



TỔNG CÔNG TY TRUYỀN TẢI ĐIỆN QUỐC GIA  
NATIONAL POWER TRANSMISSION CORPORATION

# ANNUAL REPORT

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

2021 - 2022



## Table of contents

02	Message from the Chairman
04	Message from the President & CEO
08	EVNNPT takes pride in its journey of building and growing
16	EVNNPT - Significant milestones
28	Mission, objectives, development strategies and core values
34	Operation management
42	Financial statements (2018 - 2022)
48	Production and investment activities (2018 - 2022)
52	EVNNPT's digital transformation journey
54	Human resource development activities
56	International collaboration and integration
63	Corporate culture
66	Risks and challenges
70	Corporate social responsibility

## Mục lục

78	Thông điệp của Chủ tịch Hội đồng thành viên
80	Thông điệp của Tổng Giám đốc
84	EVNNPT tự hào chặng đường xây dựng và phát triển
92	EVNNPT - Những dấu ấn tạo nên thành công
104	Tầm nhìn, mục tiêu chiến lược, chiến lược phát triển & giá trị cốt lõi
110	Quản lý vận hành
118	Báo cáo tài chính (giai đoạn từ 2018 - 2022)
124	Kết quả sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng (giai đoạn từ 2018 - 2022)
128	Hành trình chuyển đổi số của EVNNPT
130	Hoạt động phát triển nguồn nhân lực
132	Hợp tác & hội nhập quốc tế
139	Văn hóa doanh nghiệp
142	Khó khăn và thách thức
146	Trách nhiệm xã hội của Doanh nghiệp



## MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

2022 began with many lingering challenges from the global economic recession. In response, the Corporation's leaders made their best efforts to implement strategic solutions to ensure that EVNNPT maintains its growth rate and achieves assigned targets and plans. Being considered one of three member companies that successfully carried out its objectives is the proudest achievement of EVNNPT's employees in 2022.

With hundreds of millions of working hours, countless human and material resources working hard every day for the national power transmission network, EVNNPT strived to overcome all difficulties and challenges, gradually accomplished the following major milestones in 2022:

The power transmission network managed by EVNNPT safely transmitted the power output of 211.47 billion kWh, a 5.28% increase compared to 2021. By the end of 2022, the entire Corporation had successfully transferred 115 out of 146 220kV-substations (78.8%) to unmanned operation.

In construction investment, a large sum of net investment has been made totally at VND 11,100 billion, 89.5% of the plan in 2022.

Financial solutions were applied and executed synchronously (maximizing cost cuts, optimizing cash flow, reducing loan costs, increasing revenues, etc. to improve capital efficiency) with the aim to be PROFITABLE. Such a difficult task was accomplished by EVNNPT despite unpredictable fluctuations in the domestic and regional financial markets.

With the 2022 theme of "Safe, flexible and effective adaptation", EVNNPT successfully completed the proposed plan with 48 tasks attributable to 3 specific working groups: production, business, and construction investment from EVNNPT, minimizing the impact of epidemics, natural disasters, storms and floods.

And various other key tasks that EVNNPT's leaders, and employees focus on implementing and determine to complete.

As we end a challenging 2022 and enter 2023, many challenges are expected to arise. Nevertheless, with determination, solidarity, and utmost responsibility, I call for EVNNPT's leaders, and employees to focus on the following basic tasks:

- Implement EVNNPT's theme in 2023: "Save and prevent waste"; widely deploy EVNNPT cultural activities;
- Complete financial and savings targets assigned by EVN, efficient use of material and equipment inventory; maintain effective cash flow management; ensure effective arrangement and sufficient capital for construction investment;
- Fiercely execute the plans to cut implementation time of the investment preparation phase, reinforce quality management of investment project; review and optimize the construction investment portfolio by 2025...;
- Heavily apply science and technology, especially NPTS; emphasize implementing digital transformation in human resource management, operation management, asset and equipment management.

On behalf of the Party Committee and the Leaders of the Corporation, I would like to acknowledge and commend the contributions of all employees to the overall achievements of EVNNPT in 2022 and humbly request for determination and dedication from all members to complete all planned targets and tasks for 2023.

Finally, I wish all employees of the National Power Transmission Corporation and their families health and happiness! Wishing that EVNNPT will always "Lightening the trust", take speedy yet sustainable steps in 2023 and the following years!

**CHAIRMAN**

**Nguyen Tuan Tung**

## MESSAGE FROM THE PRESIDENT & CEO

The National Power Transmission Corporation (EVNNPT) was established and officially came into operation on July 1, 2008. This is a major milestone in the history of power sector development as the management, operation and construction investment of the power transmission system were centralized under EVNNPT. At the time of establishment, EVNNPT operated with 6,507 employees, invested in construction, managed, and operated 12,043km of 500/220kV transmission lines and 68 500/220kV-substations with a total capacity of 25,644 MVA. To date, the Corporation has grown strongly following the Corporation model with 9 subsidiaries and 7,036 employees, implementing investment construction, managing and operating 29,444.6km of 500/220kV transmission lines and 183 500/220kV-substations with a total capacity of 120,125 MVA.

In order to achieve these remarkable results, we cannot forget the great contributions of the management team and all employees of the entire Corporation. All members continually unite and collaborate to overcome all risks and challenges faced by EVNNPT since establishment, many ups and downs including but not limited to economic recession, widespread overload of the power grid in all three regions, lack of construction investment capital, and especially the impact of COVID-19 pandemic over the years.

Looking back on the past journey, each EVNNPT officer should be extremely proud of our accomplishment of the political tasks assigned by the Party, Government, and Vietnam Electricity (EVN). Such achievement is evident via the stable, safe and continuous transmission of power that aids our socio-economic advancements and safeguards the country's national security and defense.

Towards a future of sustainable development, in the coming years, the Corporation and its subsidiaries will focus on undertaking the following important tasks:

- Guarantee a safe, uninterrupted and stable power transmission for economic, political, social, security, defense activities and electricity market in Vietnam;



- Invest and develop a modern power transmission system, to achieve a safe, uninterrupted and stable power transmission with high reliability and grid security;
- Create a modern and optimized organization structure and corporate governance model aimed at high efficiency;
- Promote research and development activities and further technological innovations. Promote the application of achievements of the 4.0 Industrial Revolution and Digital Transformation in construction investment, operation management, and corporate governance;
- Maintain a stable and healthy financial situation for EVNNPT's activities;
- Improve service quality efficiency for customers connected to the power transmission grid. Elevate the brand image and sustainable development of EVNNPT;
- Foster EVNNPT's corporate culture with an emphasis on diversity in culture but unity in awareness. Develop EVNNPT sustainably, ensure a green - clean - safe environment, warrant workers' conditions, social justice, adapting to climate change conditions and fulfil EVNNPT's social responsibilities in accordance with Vietnamese and international regulations.

With demonstrated strength and the achievements throughout EVNNPT's history, I firmly believe that all employees of the Corporation will promote the spirit of solidarity, intelligence, creativity and responsibility of the "Power Transmission Soldier" to continue to succeed in the important mission assigned by the Government and EVN to EVNNPT: "Ensure safe, continuous and stable power transmission for economic, political, social, security, defense and electricity market in Vietnam", allowing the Corporation to progress sustainably, leveraging advanced and modern technologies and techniques of the region and the world.

**PRESIDENT & CEO**

**Pham Le Phu**





## EVNNPT TAKES PRIDE IN ITS JOURNEY OF BUILDING AND GROWING

Faced with the urgent need for reform of the country's economy and electricity market, in accordance with Decision No. 223/QĐ-EVN dated April 11, 2008 of the Board of Directors of Vietnam Electricity, National Power Transmission Corporation (EVNNPT) was established and officially came into operation on July 1, 2008 via the consolidation of 4 Power Transmission Companies 1, 2, 3, 4 and 3 Project Management Boards of the power projects in the Northern, Central and Southern regions. To date, EVNNPT has additionally established a Power Transmission Service Company and a National Power Transmission Project Management Board. The Corporation operates under the model of a one-member limited liability corporation owned by EVN, whose main functions and tasks are to manage, operate and invest in developing power transmission grids of 220kV or higher nationwide and regionally to ensure safe, uninterrupted and stable power transmission for economic, political, social, security, defense and electricity market in Vietnam.

From thereon, the management, operation and investment in development of the National Power Transmission System with voltages of 220kV and above have been centralized. As the "backbone" of Vietnam's electricity system, the National Power Transmission System has become a vital part of the overall infrastructure, a premise for building a competitive electricity market. This event also marks the development of the electricity industry and a new phase in the field of power transmission in Vietnam.

The current power transmission grid has witnessed significant growth in scale, quality and technology. The National Power Transmission System has not only reached all provinces, cities nationwide but is now also connected to the

power transmission grids of countries in the region with modern technology. The scale of EVNNPT's 220 - 500kV power transmission system ranks first in Southeast Asia.

EVNNPT has safely, continuously and stably operated the power transmission system with a total transmitted power output of more than 2,180 billion kWh (corresponding to an average growth rate of 7.74%/year), thereby contributing to Vietnam Electricity to warrant sufficient electricity supply for the country's socio-economic development. The construction investment wing has achieved outstanding results with key and urgent projects put into operation promptly. Furthermore, overall investment value totals over VND 230 trillion with 662 transmission grid projects successfully entering operation.

Looking back on the past journey, especially in the first years of establishment and in the last 3 years, the Corporation has faced many challenges stemming from common difficulties of the international and national economy, epidemics... Notwithstanding the many consecutive years in which the Corporation operated virtually without profit, with the utmost determination, along with effective management and an emphasis on implementing strategic solutions to improve efficiency and save costs, since 2012, the Corporation has operated with profit levels that reach and exceed that assigned by EVN.

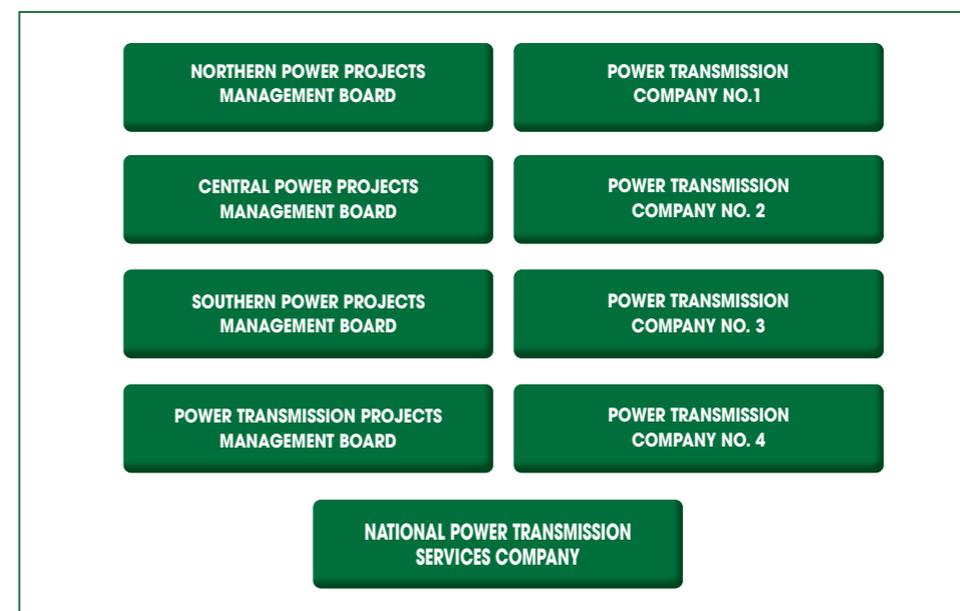
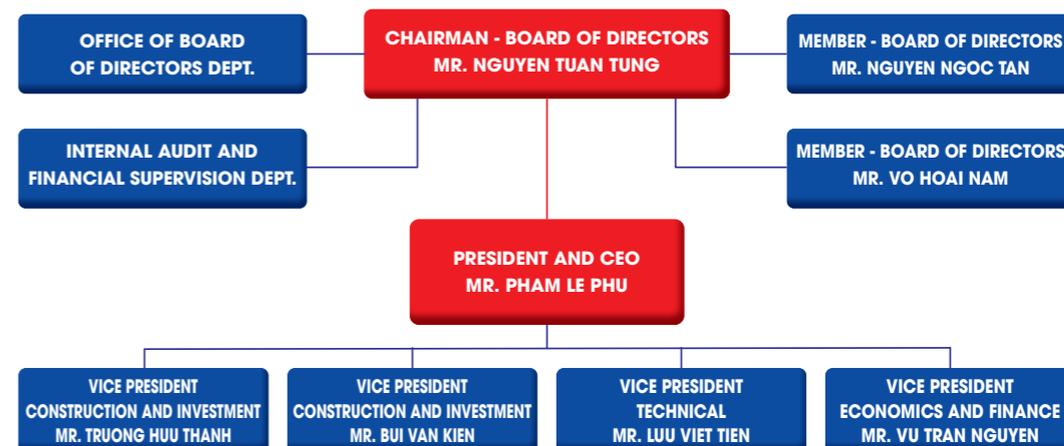
Till now, although ODA loans are limited, EVNNPT has proactively arranged alternative capital sources to ensure the investment capital for the Corporation's construction investment projects in the near future. With regard to corporate credit rating assessment, EVNNPT has been evaluated by Fitch Ratings (one of the three most prestigious credit rating organizations in the world) to achieve BB corporate credit rating, on par with Vietnam and parent company EVN's rankings. EVNNPT's independent credit rating further reaches BB+, higher than the general rating, thereby creating positive and proactive conditions for EVNNPT in arranging capital from international credit institutions.

With pride in its journey of construction and development, EVNNPT has managed to overcome all difficulties to excel in all tasks assigned by the Party, Government and Vietnam Electricity.

In the upcoming period, the National Power Transmission Corporation hopes to maintain the attention and support of the Government, ministries, branches, local authorities, and Vietnam Electricity; close partnerships of sponsors, partners, and other subsidiaries to successfully implement strategic goals and continue to complete our mission in ensuring investment in development and operation of the power system in the safe, continuous and stable manner, contributing to the socio-economic development and maintaining the country's national security and defense.



## NATIONAL POWER TRANSMISSION CORPORATION





# BOARD OF DIRECTORS



**MR. NGUYEN TUAN TUNG**  
Chairman - Board of Directors



**MR. PHAM LE PHU**  
Member - Board of Directors  
President and CEO



**MR. NGUYEN NGOC TAN**  
Member - Board of Directors



**MR. VO HOAI NAM**  
Member - Board of Directors

# BOARD OF EXECUTIVE MANAGEMENT



**MR. PHAM LE PHU**  
President and CEO



**MR. VU TRAN NGUYEN**  
Vice President



**MR. LUU VIET TIEN**  
Vice President



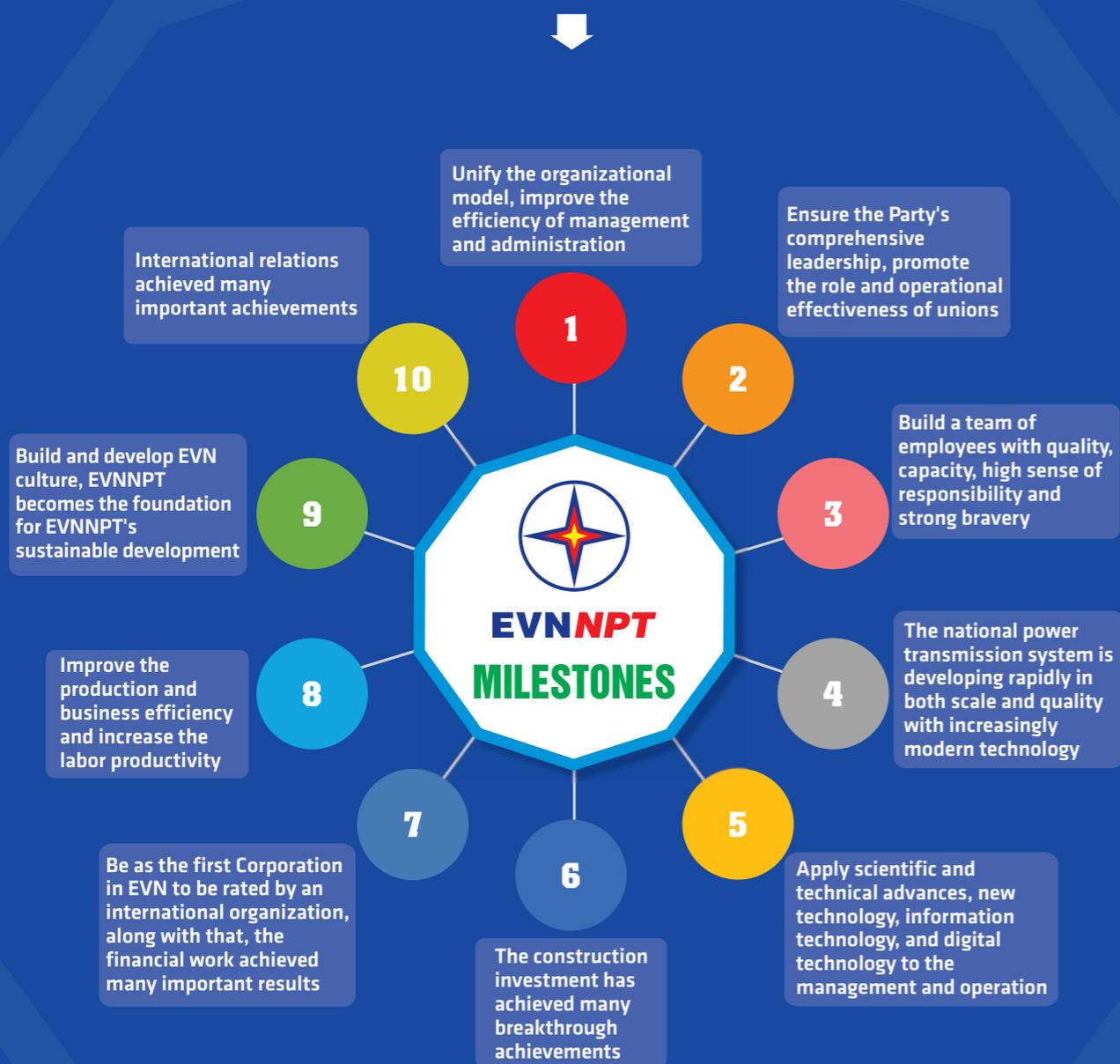
**MR. BUI VAN KIEN**  
Vice President



**MR. TRUONG HUU THANH**  
Vice President



## EVNNPT - MILESTONES TO SUCCESS



### MILESTONE 1

*Unify the organizational model, improve management and administration efficiencies throughout the Corporation.*

- Since its establishment, EVNNPT has gradually consolidated, improved management and corporate governance efficiencies. Its the organizational structure has also been fine-tuned and was ranked as a special Corporation by EVN from the date of its establishment, July 15 2015.

- Currently, EVNNPT has unified the organizational model, number, name,

function and task of professional departments from the Corporation to Project Management Boards, Power Transmission Companies, Power Transmission Service Company, Power Transmission, Technical Service Centers, Power Transmission Teams.

- Management and corporate governance are regularly reviewed, consolidated and improved, and have now met the requirements of the electricity industry, electricity market as well as the development needs of EVNNPT in the new market.

**MILESTONE 2**

***Ensure the Party's comprehensive leadership, promote the role and operational effectiveness of unions.***

- Maintain its position as the only Corporation in EVN that has a synchronous and seamless organizational model of party, government, and unions and under the direct leadership and direction of EVN's respective party committees, authorities, and unions simultaneously.



- EVNNPT Party Committee, through the General Meeting terms, has comprehensively led the EVNNPT political system to overcome all difficulties, succeeding political and development tasks of the Party.

- EVNNPT Trade Union has implemented many practical activities, widely deployed and attracted participation and enthusiasm from all

levels of the trade union and employees throughout EVNNPT.

- EVNNPT Youth Union, with youthful enthusiasm, took the leading role in professional and social work, actively contributing to the overall success of EVNNPT.

**MILESTONE 3**

***Build a team of employees with quality, capacity, high sense of responsibility and unwavering bravery.***

- EVNNPT committed to producing qualified and capable leaders and managers; technical experts in the region; skilled workers in the field of power transmission.

- Identifying human being as the key factor for the organization success, human resource development has been focused on both breadth and depth by EVNNPT. Simultaneously, EVNNPT has always paid close attention in building a healthy, positive and professional working environment; regularly improves working conditions. These works have resulted in a team of qualified employees, meeting increasingly demanding requirements of the market.

**MILESTONE 4**

***The national power transmission system is developing rapidly in both scale and quality with increasingly modern technology; becoming a large power transmission system in the region, meeting the country's electricity supply requirements in all circumstances..***

The national power transmission grid is rapidly evolving, the transmission grid capacity is progressively enhanced; it has met the connection requirements and capacity release of power supply projects, ensuring safe, continuous and stable power transmission for economic, political, social, security, defense and electricity market in Vietnam.

- Currently, EVNNPT is managing and operating a total of 29,420km of 500kV and 220kV lines, an increase of 2.47 times; managing and operating 183 500kV and 220kV substations with a total transformer capacity of 120,125 MVA, 2.7 times higher in the number of substations and 4.68 times higher in total capacity than at establishment. The national power transmission system has reached all provinces, cities nationwide and connected to the power transmission grids of countries in the region with modern technology such as multi-circuit lines, many voltage levels,



220kV underground cables, 220kV GIS station, unmanned substations, integrated computer control system, fault locators, online oil monitoring equipment, SCADA system... Currently, the national power transmission system scale ranks 4th among ASEAN countries.

- The 500kV power transmission system plays a "backbone" role in the national power system with 3 North - South 500kV line circuits, with 500kV loop circuits in both the Northern and Southern regions, connected to the power transmission grid in the Eastern and Southwestern regions at a voltage level of 500kV.

- The 220kV power transmission system plays a "backbone" role in the power system of regions, provinces and cities nationwide.

**MILESTONE 5**

*Apply scientific and technical advancements, new technology, information technology, and digital technology to the management and operation of the power transmission system.*

- EVNNPT always views the application of science and technology as key to sustainable development and to help increase the labor productivity. In recent years, the application of science and technology has always been of great interest to the Corporation.

- EVNNPT has built and is implementing a strategy to apply and develop the science and technology in the field of power transmission by 2025, with a vision towards 2040. In particular, the policy is to build a synchronous, modern and smart national power transmission system; Master modern technology, apply IT, use the latest applications in the field of power transmission.

- EVNNPT has equipped 500kV transformer monitoring equipment at some 500kV substations to monitor and evaluate the overall operating status of the transformers. Currently, EVNNPT is researching to deploy the solutions to monitor the operating status of each device and element on the power grid in real time; Monitor the temperature and sag of the wires to accurately calculate the line's load-carrying capacity in real time.

- A lightning observation, monitoring and warning system has been put into operation. This system is being utilized to effectively provide lightning location information, from which fault points can be quickly identified; Supports the calculation, assessment, and analysis of lightning incidents to determine solutions to reduce lightning incidents.

- Use unmanned aerial vehicles (UAVs) to support line operation management to increase labor productivity and reduce the risk of occupational accidents due to high climbing for operation management workers.

- Regulate the technical characteristics of equipment on the power transmission grid to standardize and unify the procurement of materials and equipment, thereby improving safety and reliability in operation.

- Convert 115 of 146 to 220kV substations, reaching a rate of 78.77% to unmanned substations.



**MILESTONE 6**

*The construction investment has achieved many breakthrough achievements.*

- Since its establishment, EVNNPT has energized and put into operation 606 projects with a construction investment value of VND 228 trillion, many of which are key and urgent projects ensure the quality and progress.

- Shortcomings and weaknesses related to oversights such as prolonged forestry management, slow completion of project settlement, lingering debts, and problems in investment management and estimation have mostly been overcome. The current difficulties in construction investment mainly relate to site clearance compensation and approval procedures from the competent authorities.

- Some key and urgent projects include:

+ In the Northern region: The 500kV Hoa Binh - Nho Quan - Thuong Tin - Pho Noi - Quang Ninh - Hiep Hoa - Son La - Hoa Binh lines which not only released the capacity of power plants in the Northwest and Northeast regions but also created a 500kV loop for the Northern region.

+ Southern region: The 500kV Phu

Lam - Cau Bong - Tan Dinh - Song May - Phu My - Nha Be - My Tho - Cau Bong lines which have created a 500kV loop in the southern region, contributing to stable power supply and safety for Ho Chi Minh City and surrounding areas.

+ The Pleiku - My Phuoc - Cau Bong projects which have increased the capacitor capacity of 500kV circuit 1 line, especially 500kV circuit 3-line projects despite many risks and challenges due to the Covid-19 pandemic, storms, floods and landslides in the Central region. Full energization of the entire line completed in August 2022, strengthening the transmission capacity of the national power grid backbone with 3 500kV line circuits, contributing to improving the transmission capacity along the North - Central - South axis, which added thousands of MW.

- Approval of schemes to improve the capacity of project management boards, the staff organization and arrangement, improvements of the management and administration of project management boards with many notable changes and effectiveness. The progress, quality, and cost savings rate indicators of the projects met the base requirements with many indicators exceeding the assigned plan.



MILESTONE 7

*Be as the first Corporation in EVN to be rated by an international organization and achieved many important financial results.*

- At the time of its establishment, EVNNPT faced many financial obstacles such as very low transmission rate, profitability, lack of funds, accumulated losses due to high exchange rate, poor financial targets and difficulties in mobilizing capital for construction investment. Undeterred by the difficulties and challenges, the Corporation has been proactive and determined to implement many solutions to improve the financial situation and achieve its financial targets. As a result, since 2012, EVNNPT's activities have been profitable, EVNNPT's financial targets have met the regulations and requirements of lending institutions.

From its beginning to 2022, EVNNPT has also accomplished some impressive numbers: charter capital increased by 3.47 times; Total assets increased by 3.11 times; raising VND 117,281 billion of which VND 67,260 billion and VND 50,019 billion were from domestic and foreign sources respectively.

- In particular, Fitch Ratings (one of the three most prestigious credit rating organizations in the world) has assessed EVNNPT's credit rating at BB level, on par with the parent company - EVN and the national rating of Vietnam and an independent credit rating reached BB+.

- Annually, EVNNPT mobilizes tens of thousands of billions of VND from domestic and international banks and credit institutions, meeting the capital demands for construction investment, social management and other activities of EVNNPT.



MILESTONE 8

*Improve the production and business efficiency and increase the labor productivity.*

- Considering improvements in production and business efficiency and increasing labor productivity as critical factors, EVNNPT has concentrated on implementing many solutions to improve the production and business efficiencies and labor productivity, which has successfully translated into improved production and business efficiencies and increasing labor productivity.

- Applied science and technology, digital transformation, promoted the construction and implementation of safety culture and digital culture. Converted 115 of 146 220kv substations to unmanned mode, reducing personnel requirement by thousands.

- Digital transformation at EVNNPT has been taking place solidly in many areas (corporate governance, operations management, construction investment...), safety culture, digital culture are instilled and implemented at all levels, shaping a better way of operation, bringing greater efficiency and new values to EVNNPT.

- Some impressive numbers of EVNNPT since its first day of establishment: The scale of the power transmission grid has increased 3 times; Charter capital increased by more than 3.5 times; Total asset value increased more than 3 times; energizing 606 projects; Total transmission output in 2022 reached 211.47 billion KWh, an average growth of 8.8%/year; Labor productivity increased by more than 3 times.

**MILESTONE 9**

*Build and develop EVN culture, EVNNPT becomes the foundation for EVNNPT's sustainable development.*

- For any enterprise, especially large enterprises, while development strategy serves as the blueprint for all activities, corporate culture performs as the foundation for sustainable and long-term development. Recognizing the importance of corporate culture, EVNNPT always pays great interest in, promotes and implements the maintenance preservation and improvement of EVNNPT culture.



- Along with the development process, EVNNPT culture has been nurtured and fostered around with the identities of EVNNPT and its people. EVNNPT's cultural values have been nurtured, instilled within and guides the thoughts and behaviors of EVNNPT people.

- EVNNPT has actively instilled its culture among employees, through which the employees come to understand that building, preserving and developing EVNNPT culture is their right and also responsibility. Accordingly, EVNNPT regularly and proactively train themselves to improve their qualities and abilities, contributing to the development of EVNNPT.

**MILESTONE 10**

*International relations accomplished many important achievements. EVNNPT has focused on utilising Official Development Assistance (ODA) capital, strengthening international cooperation and integration in the field of power transmission, contributing to ensuring construction investment needs and completing strategic goals, towards the vision of "Reaching Asia's leading position in the field of power transmission".*

- ODA capital arrangement for construction investment projects: Approximately USD 2 billion was collectively arranged via ODA loans from the World Bank (WB), Asian Development Bank (ADB), Japan International Cooperation Agency (JICA) and co-sponsoring organizations: French Development Agency (AFD), German



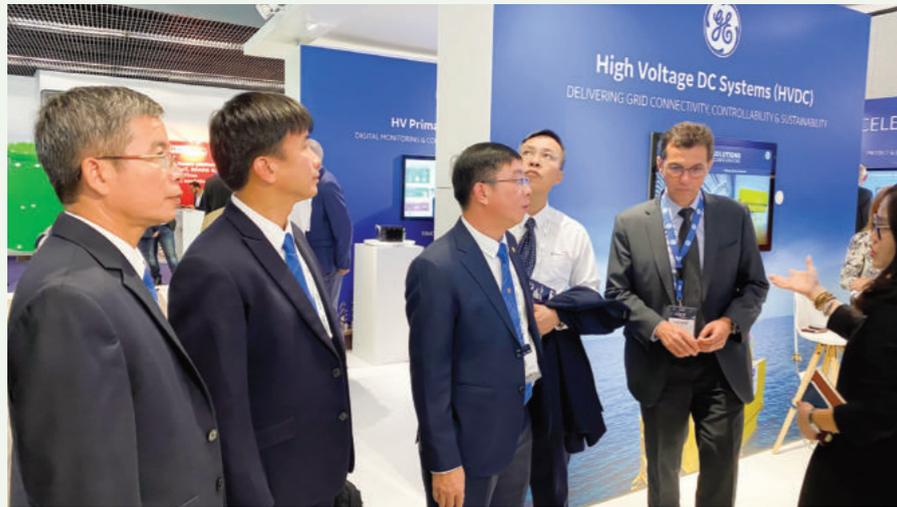
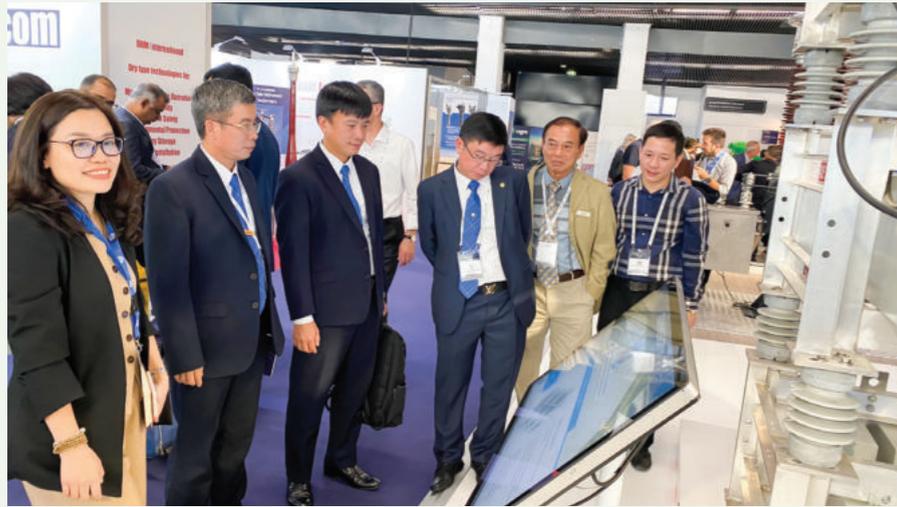
*EVNNPT's Chairman (2nd from the right) and EVN's delegation worked with representatives of General Electric Group (GE) in Washington DC city, in May 2022*

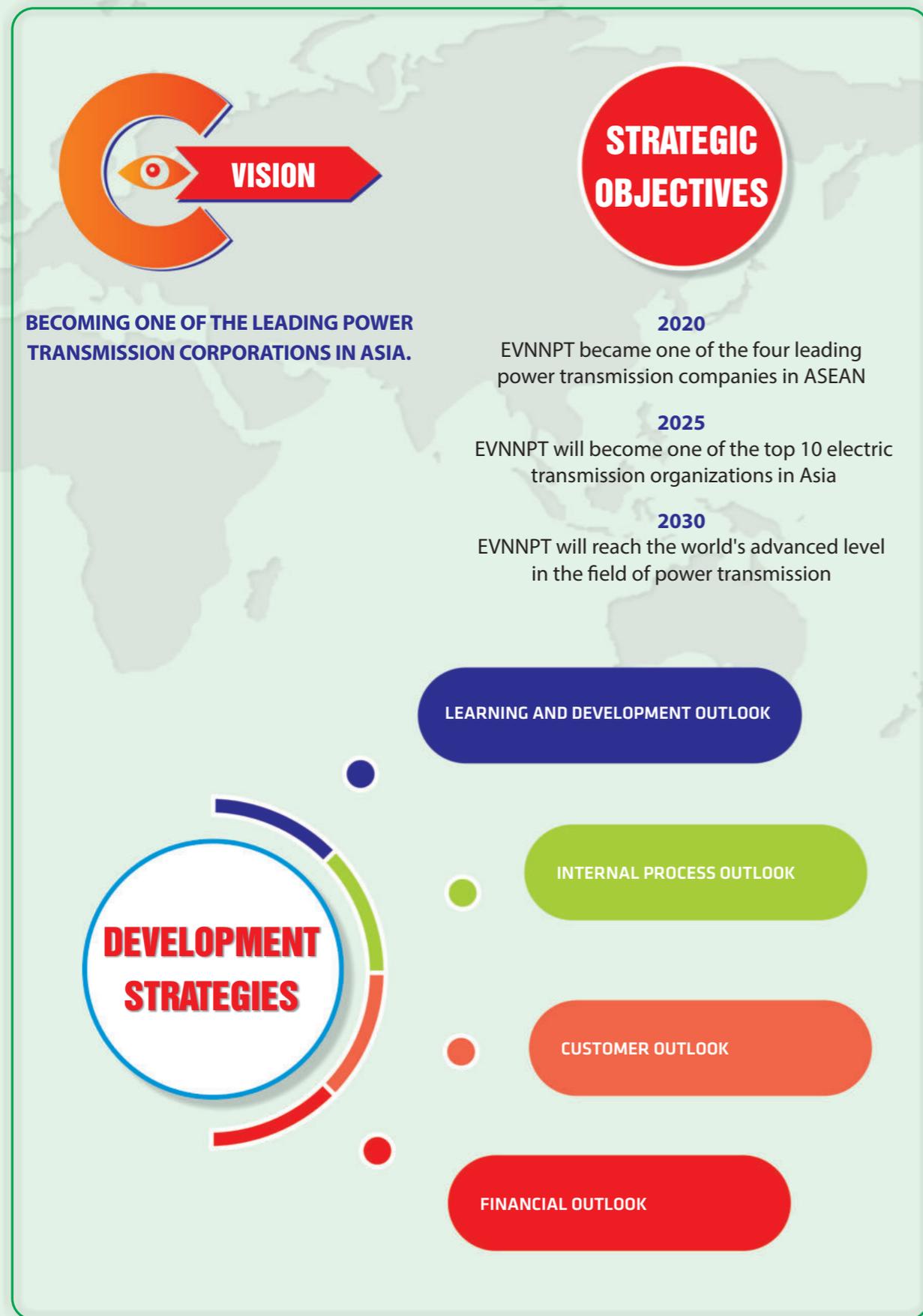
Reconstruction Bank (KfW) for projects: Transmission Efficiency Project (TEP), Power Transmission Grid Investment Program in the period of 2011-2020 (MFF), Thai Binh thermal power plant and transmission lines, Transmission and Distribution Expansion (TD AF), Northern Power Transmission Expansion (2225-VIE), DPL .

- International cooperation and integration: Built relationships and signed the Memorandums of Understanding (MoU) for cooperation with international organizations and advanced power transmission partners such as: United States Trade and Development Agency (USTDA), ROSSET PJSC. - Russia; Kansai Electric Power Company (KEPCO) - Japan, RTE International Company (RTEi) - France, partners operating in power transmission from Romania,

Belgium, Germany, China, Korea, England... to cooperate, exchange information and experience in the field of operation management, construction investment heading towards building a smart, modern power transmission system.

Became member of 02 major regional and international organizations in the energy field: the Southeast Asia Joint Maintenance Cooperation Committee (JMCC) and the International Council on Large Electric Systems (CIGRE). Participated in activities of the Heads of ASEAN Power Utilities/ Authorities (HAPUA), affirming EVNNPT's integration and development trend in the field of power transmission.





**Learning and Development Outlook:**

The two main strategic targets are: (i) Develop an advanced and scientific organizational and corporate governance model aimed at high efficiency:

- Improve labor productivity: Labor productivity in 2020 reached an average of 30.5 GWh/person; Labor productivity is projected to reach an average of 49.1 GWh/person - 61.3 GWh/person by 2025; 75.1 GWh/person - 95.2 GWh/person by 2023; and 95.2 GWh/person - 203.5 GWh/person by 2040.

- Train, foster and create a professional workforce according to common international standards; Promote the cooperation, training, and research with strategic partners and advanced power transmission organizations in the world, moving towards exporting power transmission, repair, maintenance, project management, business management, training, ... for countries in the region, in the continent and around the world.

- Build an advanced, modern, scientific corporate management system: Establish a remuneration framework tailored to individual titles, level of complexity and ability to meet KPIs; Establish a reasonable remuneration mechanism to attract and retain leading experts in fields such as legislation, finance, and engineering; Strongly deploy asset

management projects in the power transmission system, ensuring the optimal management of the entire life cycle of assets.

- Further the adoption of information technology in management. Be equipped with advanced information equipment system. Standardize information data systems (processes, regulations, technical records...).

(ii) The employees are proud to trust EVNNPT as measured by the "Evaluation of employee satisfaction score" index.

**Internal Process Outlook:**

three main strategic targets are: (i) Invest in developing a modern power transmission system; (ii) Improve operational management efficiency and (iii) Improve research and development activities. The measurement indicators and implementation strategies of these three targets are as follows:

- Energy not supplied (ENS): In 2020, the energy not supplied reached 0.0038%, the power grid met N-1 standard, N-2 standard in the important areas; The amount of energy not supplied is planned to reach 0.00104% in 2025; 0.0003% and 0.000002% in 2040.

- System availability (SA): In 2020, the system availability reached 99.73%, targeted to reach 99.73% - 99.85% in 2025, 99.85%



- 99.9987% in 2030, and over 99.9987% by 2040.
- Average remedy time (ART) reaching 30 minutes/incident in the period of 2018 - 2025 and targeted to reach an average of 20 minutes/incident for the period of 2026 - 2040.
- Average incident rate/100km of line: reached 0.5 incidents/100km of line in 2020, targeting to reach 0.295 incidents/100km of line in 2025, 0.245 to 0.15 incidents/100km of line in 2030, and 0.132 incidents/100km of line in 2040.
- Build and deploy an asset management system that optimizes the entire life cycle of assets from planning, design, procurement, operation management and equipment dismantling. The measurement indicator of the asset management system is the ratio of asset management and maintenance methods according to the following standards: Maintenance according

to time standards; Maintenance according to operating status standards and maintenance according to equipment reliability standards.

Develop and deploy measurement indicators on the number of new technologies being applied to serve transmission; index measuring the number of international organizations of which the National Power Transmission Corporation is a member.

**Customer Outlook:** two two main strategic targets are: (i) “Customer satisfaction” and (ii) “Improving and enhancing the EVNNPT brand”. The measurement indicators and implementation strategies of these two targets are as follows:

- Develop and deploy measurements for customer satisfaction of main customer groups including: power plants, regional power corporations, electricity power trading companies, large customers with

direct connections into the power transmission system; Measure and evaluate the satisfaction level of other customer groups including: Ministry of Industry and Trade, Electricity and Renewable Energy Authority, Electricity Regulatory Authority of Vietnam, Departments of Industry and Trade and People's Committees of provinces, cities,...

- Develop and implement an assessment of the environmental sustainability index (ESI) to measure the level of reduction in the area of lost ecosystems for each kilometer of line and transformer station area; measure the level of reduction in environmental pollution of air, water, soil, waste, and noise from power transmission activities; Measure the level of adaptation and reduce the level of vulnerability due to

environmental risks and incidents of power transmission activities.

- Develop and deploy evaluation of measurement indexes on brand value of the National Power Transmission Corporation by reputable rating organizations in the country and around the world.

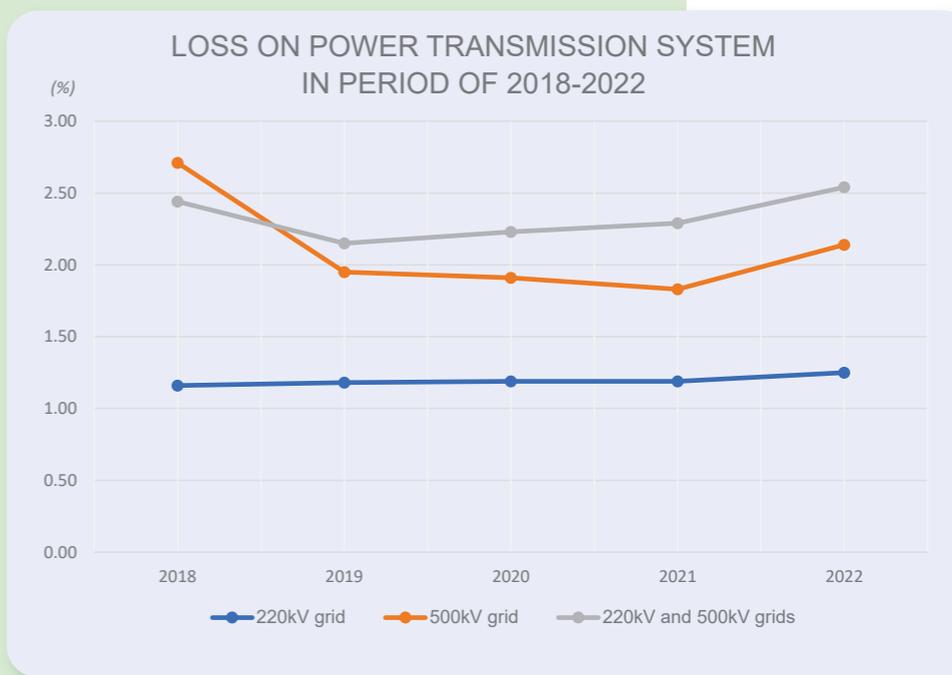
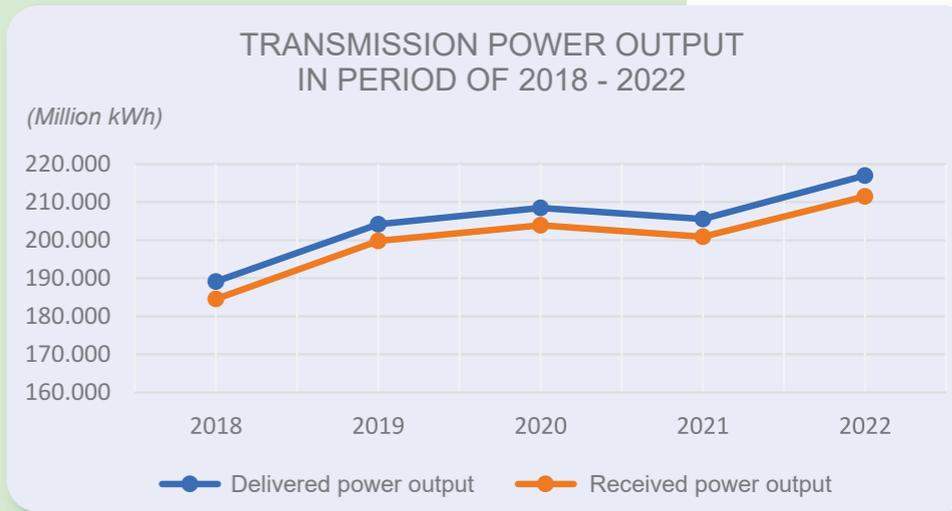
**Financial Outlook:** two two main strategic goals are: (i) Effective cost control and (ii) Ensuring a healthy and stable financial situation for EVNNPT's operations. The measurement indicators and implementation strategies of these two goals are as follows:

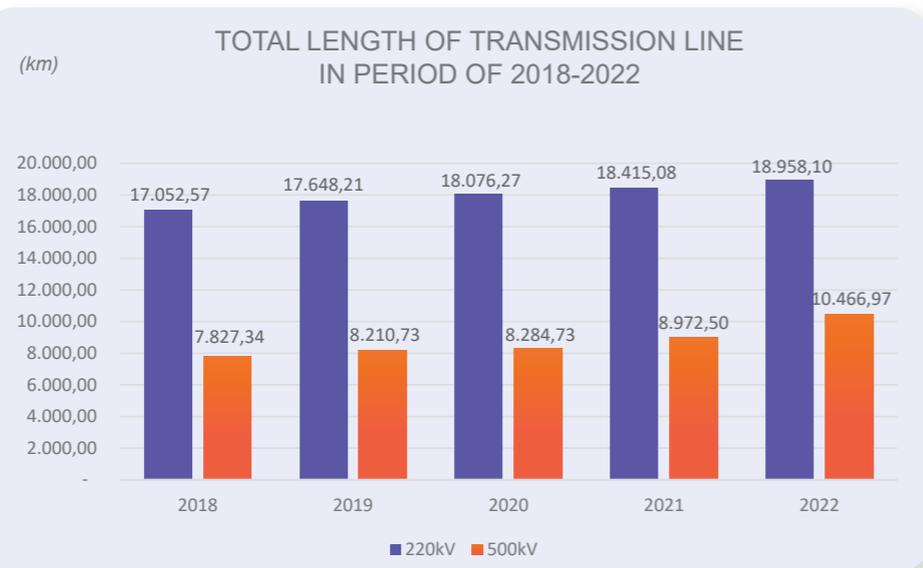
- Deploy financial index assessment: profit/equity ratio is not lower than the plan assigned by EVN.
- Develop and implement assessment of short-term liabilities repayment index:  $\geq 1$  time.





### OPERATION MANAGEMENT





**UNMANNED SUBSTATION**

UNIT	2018		2019		2020		2021		2022	
	Un. Sub.	Total 220kV sub.								
<b>PTC1</b>	14	52	25	54	33	55	41	59	46	62
<b>PTC2</b>	8	14	13	14	13	14	14	15	15	16
<b>PTC3</b>	9	12	10	12	14	15	15	15	16	18
<b>PTC4</b>	16	40	25	43	34	45	37	47	38	50
<b>EVNNPT</b>	47	118	73	123	94	129	107	136	115	146

Un. Sub. Unmanned Substation  
Sub. Substation

**OVERVIEW OF NATIONAL POWER TRANSMISSION SYSTEM (AS OF 31/12/2022)**

Operation information	Unit	EVNNPT	PTC1	PTC2	PTC3	PTC4
Total length of 500kV line	Km	10,466.97	3,273.96	2,564.18	2,338.27	2,290.56
Total length of 220kV line	Km	18,958.10	7,849.61	2,200.86	3,430.88	5,476.75
Total length of 220kV and 500kV lines	Km	29,425.07	11,123.57	4,765.04	5,769.15	7,767.31
Total 500kV substations	Nos	37	14	4	6	13
Total 200kV substations	Nos	146	62	16	18	50
Total 220kV and 500kV substations	Nos	183	76	20	24	63
Total 500kV transformer capacity	MVA	46,650	17,850	3,000	8,550	17,250
Total 220kV transformer capacity	MVA	69,375	31,250	6,125	6,750	25,250
Total 220kV and 500kV transformer capacity	MVA	116,025	49,100	9,125	15,300	42,500

**SCIENCE AND TECHNOLOGY**

Identifying science and technology as the key to success, especially in the current digital technology age, EVNNPT always prioritises applying and developing science and technology in system management and operation. Although there are still many difficulties (human resources in science and technology are mostly part-time, production at the subsidiaries often requires the urgency, funding for investment in technology is limited...), at a high level, some encouraging results of implementing science and technology research and application at EVNNPT can be noted to date:

- Application of management and digitalization software in the field of operation and repair of power

transmission grids: PMIS technical management software, substation operation management software, line management software, experiment management software, eSCL software, meter management software, eDOC electronic library...

- Application of technology in line operation management: Application of surge arresters, application of lightning information systems (detecting, monitoring, warning), application of fault locators, application of unmanned aerial vehicles ( UAV), applying AI technology to analyze images collected from UAVs, helping to automate and improve efficiency in inspection, management and operation of power transmission grids, applying hotline insulation cleaning technology, applying



geographic information technology (GIS), applying dynamic line monitoring equipment...

- Application of technology in substation operation management: Online oil monitoring equipment for the transformers, grid resistance, online oil filtering equipment, AI camera application to monitor entry and exit, intrusion and joint temperature, primary equipment monitoring system in substations, PD monitoring system for middle voltage cabinets, unmanned substations, digital substations...

- Application of technology in testing and repair: Repair and maintenance according to CBM, research and manufacture of laboratory equipment...

In the coming time, for science and technology to truly become the driving force for EVNNPT's development, the key tasks for the entire Corporation are: Focus on completing digital transformation processes and applications in operation management of substations, lines, repair and maintenance for widespread and consistent application throughout EVNNPT; Continue to build and complete the power transmission grid system database, thereby implementing a unified asset management system within EVNNPT; Widely apply approved topics, especially topics on manufacturing equipment for experimental work, research topics on application of equipment operation monitoring systems.





## FINANCIAL STATEMENTS

### (PERIOD OF 2018-2022)

#### 1. BALANCE SHEET (B01-DN)

(Unit: VND)

Item	2018	2019
<b>A - CURRENT ASSETS</b>	<b>17.931.162.037.101</b>	<b>22.850.847.536.387</b>
I. Cash and cash equivalents	3.617.107.092.544	1.571.086.987.049
II. Short-term financial assets	5.512.694,166.667	6.310.000.000.000
III. Short-term receivables	5.432.314.439.680	7.022.301.225.601
In which: Provision for short-term bad debts (*)	(24.350.001.132)	(26.644.359.053)
IV. Inventories	3.348.617.907.778	7.663.392.288.416
In which: Provision for impairment of inventories (*)	(10.183.038.460)	(5.899.377.795)
V. Other current assets	20.428.430.432	284.067.035.321
<b>B - NON-CURRENT ASSETS</b>	<b>64.833.770.627.390</b>	<b>63.445.635.431.127</b>
I. Long-term receivables	468.990.000	468.990.000
In which: Provision for long-term bad debts (*)	-	-
II. Fixed assets	54.219.966.504.276	56.030.822.612.757
1. Tangible fixed assets	54.040.558.032.947	55.864.473.985.032
2. Financial lease fixed assets	89.950.393.945	72.203.131.849
3. Intangible fixed assets	89.458.077.384	94.145.495.876

2020	2021	2022
<b>20.571.659.304.769</b>	<b>15.674.396.684.414</b>	<b>12.254.666.171.907</b>
2.021.544.527.357	1.656.654.653.748	1.167.693.300.097
3.800.000.000.000	4.500.000.000.000	2.500.000.000.000
6.150.822.656.195	3.666.962.349.661	3.823.992.001.870
(30.085.895.935)	(36.391.786.014)	(36.391.786.014)
8.433.556.956.185	5.607.537.808.218	4.573.911.834.370
(13.782.126.400)	(24.918.510.915)	(20.018.862.278)
165.735.165.032	243.241.872.787	189.069.035.570
<b>64.726.181.064.520</b>	<b>68.379.721.131.921</b>	<b>71.264.739.693.840</b>
468.990.000	1.088.490.000	454.646.000
0	0	0
51.945.149.960.432	52.981.576.008.472	53.764.138.563.872
51.785.730.369.654	52.834.215.963.164	53.613.961.114.561
54.455.869.753	36.708.607.657	18.961.345.561
104.963.721.025	110.651.437.651	131.216.103.750

Item	2018	2019
III. Investment properties		-
IV. Long-term unfinished assets	10,316,228,945.989	6,900,704,995.040
V Long-term financial investments		-
VI. Other non-current assets	297,106,187.125	513,638,833.330
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>82,764,932,664.491</b>	<b>86,296,482,967.514</b>
<b>A - LIABILITIES</b>	<b>58,176,200,332.665</b>	<b>61,344,263,653.392</b>
I. Short-term liabilities	11,120,774,015.054	14,382,069,057.411
In which: Short-term payable provisions		-
II. Long-term liabilities	47,055,426,317.611	46,962,194,595.981
In which: Long-term payable provisions		-
<b>B - EQUITY</b>	<b>24,588,732,331.826</b>	<b>24,952,219,314.122</b>
I. Equity	24,588,732,331.826	24,952,219,314.122
1. Owner's capital contribution	24,224,541,496.198	24,243,840,664.392
2. Exchange rate differences	(112,076,002.082)	-
3. Development investment fund	302,490,733.015	555,097,750.515
4. Source of investment capital for capital construction	173,776,104.695	153,280,899.215
II. Other capital sources and funds		-
<b>TOTAL CAPITAL SOURCES</b>	<b>82,764,932,664.491</b>	<b>86,296,482,967.514</b>

	2020	2021	2022
	0	0	0
	12,398,111,584.003	14,997,734,491.131	17,080,222,675.972
	0	0	0
	382,450,530.085	399,322,142.318	419,923,807.996
	<b>85,297,840,369.289</b>	<b>84,054,117,816.335</b>	<b>83,519,405,865,747</b>
	<b>60,078,137,128.515</b>	<b>58,605,006,799.363</b>	<b>58,175,867,154,625</b>
	14,149,247,047.950	12,719,804,118.065	12,637,347,206.344
	0	0	0
	45,928,890,080.565	45,885,202,681.298	45,538,519,948.281
	0	0	0
	<b>25,219,703,240.774</b>	<b>25,449,111,016.972</b>	<b>25,343,538,711.122</b>
	25,219,703,240.774	25,449,111,016.972	25,343,538,711.122
	24,245,947,970.901	24,258,572,661.540	24,083,914,628.303
	0	0	0
	820,474,370.658	1,045,528,981.038	1,114,614,708.425
	153,280,899.215	145,009,374.394	145,009,374.394
	0	0	0
	<b>85,297,840,369.289</b>	<b>84,054,117,816.335</b>	<b>83,519,405,865,747</b>

## 2. INCOME STATEMENT (B02-DN)

(Unit: VND)

Item	Accumulative in 2018	Accumulative in 2019
1. Revenue from sales of goods and supply of services	20.517.945.274.190	20.320.700.471.646
2. Revenue deductions		-
<b>3. Net revenue from sales of goods and supply of services</b>	<b>20.517.945.274.190</b>	<b>20.320.700.471.646</b>
4. Cost of goods sold	14.071.987.144.042	14.098.672.793.898
<b>5. Gross profit on sales of goods and supply of services</b>	<b>6.445.958.130.148</b>	<b>6.222.027.677.748</b>
6. Revenue from financial activities	301.630.028.302	502.018.111.482
7. Financial expenses	5.006.975.988.397	2.479.275.478.060
In which: interest expenses	2.292.897.964.137	2.343.343.253.250
8. Share of profits or losses in joint ventures and affiliated companies		-
9. Sales expenses		-
10. Business management costs	690.862.382.051	757.629.050.773
<b>11. Net profit from business activities</b>	<b>1.049.749.788.002</b>	<b>3.487.141.260.397</b>
12. Other income	42.904.633.732	37.379.300.970
13. Other expenses	136.798.341.364	40.862.234.548
<b>14. Other profits</b>	<b>(93.893.707.632)</b>	<b>(3.482.933.578)</b>
<b>15. Total pre-tax accounting profits</b>	<b>955.856.080.370</b>	<b>3.483.658.326.819</b>
16. Current corporate income tax expenses	217.209.981.889	706.830.610.310
17. Deferred corporate income tax expenses		
<b>18. Profits after corporate income tax</b>	<b>738.646.098.481</b>	<b>2.776.827.716.509</b>

Accumulative in 2020	Accumulative in 2021	Accumulative in 2022
17.674.868.254.819	15.835.342.157.262	16.857.303.039.476
		0
<b>17.674.868.254.819</b>	<b>15.835.342.157.262</b>	<b>16.857.303.039.476</b>
14.163.610.017.775	14.133.715.059.991	13.633.578.814.718
<b>3.511.258.237.044</b>	<b>1.701.627.097.271</b>	<b>3.223.724.224.758</b>
306.304.050.513	1.257.701.710.702	186.648.403.608
2.126.301.918.218	1.233.718.315.746	2.723.363.749.035
1.677.206.110.161	1.228.825.926.750	1.836.906.885.531
		0
		0
659.786.172.888	646.445.426.034	674.124.008.366
<b>1.031.474.196.451</b>	<b>1.079.165.066.193</b>	<b>12.884.870.965</b>
40.083.129.786	33.331.235.726	85.708.418.409
(39.577.866.625)	39.629.058.263	35.699.404.581
<b>79.660.996.411</b>	<b>(6.297.822.537)</b>	<b>50.009.013.828</b>
<b>1.111.135.192.862</b>	<b>1.072.867.243.656</b>	<b>62.893.884.793</b>
219.522.104.020	223.861.938.604	19.514.870.093
<b>891.613.088.842</b>	<b>849.005.305.052</b>	<b>43.379.014.700</b>

## CONSTRUCTION INVESTMENT, PRODUCTION STATEMENT (PERIOD OF 2018-2022)

### CONSTRUCTION INVESTMENT AND PRODUCTION ITEMS IN PERIOD 2018-2022

Item	Unit	2018	2019	2020	2021	2022
Number of commenced works	Work	43	30	37	41	27
Number of energized works	Work	54	36	38	42	42
Total investment	Billion VND	14.642	18.790	18.036	15.244	16.784
Net construction investment value	Billion VND	9.222	11.855	13.228	10.297	11.100
Payment of principal and interest on construction investment loans	Billion VND	15.798.186	7.661.094	2.899.263	2.256.220	2.699.386
Transmission power output	Billion kWh	184,5	199,78	203,85	200,86	211,47
Power loss	%	2,44	2,15	2,23	2,29	2,54
Major repair value	Billion VND	560	878	763	791	648





## EVNNPT'S DIGITAL TRANSFORMATION JOURNEY



The rapid and strong development of the 4.0 industrial revolution is directly influencing each country as well as each economy. Accordingly, the digital transformation becomes an irreversible trend, opening up for each organization/individual unprecedented development opportunities, yet also creating challenges and requirements for self-adjustment and improvement. For EVNNPT, the digital transformation journey is always a key task, making an important contribution to promoting the Corporation's rapid and sustainable growth index. To date, EVNNPT has gone on a digital transformation journey with the following specific results:

### DIGITAL TRANSFORMATION IN INTERNAL PROCESSES AND CORPORATE GOVERNANCE

- The strongly deployed D-Office system and digital signatures have helped the document system to be circulated quickly between levels, saving a lot of time, printing and travel costs.
- There are currently 497 operation processes implemented on shared software; and an online reporting portal (EVNNPT-Portal) to digitize the internal reporting process is currently under implementation;
- Deploy an employee service application (SmartEVN) throughout

the Corporation to help the employees exchange, manage and update related business flows quickly and conveniently.

- EVNNPT has completed the implementation of a BI (Business Intelligence) system and connecting, integrating, and sharing digital data on the Reporting Information System for operations.

### DIGITAL TRANSFORMATION IN OPERATIONS MANAGEMENT

- Completed updating data of all equipment on the power transmission grid on PMIS from July 2022;
- Deployed AI camera applications, built a database and software to analyze and identify images collected from cameras and UAVs during the process of checking, managing and operating the transmission grid.
- Deployed Digital Workforce for distribution and transmission sectors, tracking the completion of science and technology tasks and deployed widespread application at the subsidiaries (for lines, substations and tests...).

### DIGITAL TRANSFORMATION IN CONSTRUCTION INVESTMENT

- 100% of projects and packages were implemented in accordance with regulations on the national bidding network; 100% of contractors' performance data was evaluated, scored and shared throughout EVN for the commissioning and operation phases.



- Updated data records and progress of construction investment projects on IMIS software, ensuring that at least 80% of newly built electrical project records are managed in the form of electronic records; material, equipment price information was fully updated on IMIS2 software.

- EVNNPT/Central Power Project Management Board (CPMB) has used the application to manage the construction progress of the 500kV Van Phong Thermal Power Line - Vinh Tan Thermal Power Line with Gantt progress management software.

- Conducted testing on creating device QR codes for 04 projects; Currently, we are creating equipment codes for the Vinh Tuong 220kV 2-transformer project right from the factory stage.

- Piloted the application of BIM model for 2 projects: Duy Xuyen 220kV substation, Krong Ana 220kV substation (accepted, summarized and evaluated), and also, organize BIM workshops and develop BIM implementation plans in the next phase of EVNNPT.

## HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT ACTIVITIES



For any organization, human resources are always the most important resource that determines the success of that organization. Therefore, investing in education, training and development of human resources is a key task for EVNNPT from the first days of its establishment. Throughout the construction and development process, human resource training is always implemented regularly and continually by the Corporation, from training managers, expert teams, and technicians, to training direct workforce to hone expertise, understanding of equipment, and foreign language proficiencies. In the next phase, the Corporation will focus on implementing a number of specific solutions on training as follows:

- Compartmentalized the Human Resource Development Strategy and capacity building projects into tasks for each department and subsidiary through the approval of EVNNPT's annual action plan.
- Develop a capacity framework and training program for each position (title for direct and indirect workforce); Conduct an assessment of each employee's performance capacity and training course compared to the competency framework to determine correct training needs. Implement the training courses to supplement missing knowledge and capabilities for each individual; Complete the set of technical staff standards in EVNNPT's technical fields...
- Develop a team of internal trainers and advisors; Promote training

according to the advisory program. The advisory program provides support, mentoring, and sharing to improve professional capacity or leadership, management or personal development capacity (has organized training the pedagogical skills for nearly 500 employees who act as the trainers, advisors for the subsidiaries, approved 100 employees qualified as internal lecturers).

- Integrate foreign language standards as part of remuneration at each level; Coordinate with foreign language training centers to develop distance suitable learning programs for the Corporation's employees.



- Enhance online training on E-learning software throughout the Corporation; Step-by-step, regulations, operating procedures, training textbooks are digitized and included in the online library...
- Innovate training models, accelerate cooperation with the universities, domestic and foreign electricity organizations, large manufacturers such as GE, TOSHIBA, KEPCO, KANSAI... to continue to learn and research, learn and apply advanced power transmission training models in the region and around the world.



- Add and upgrade equipment used for training and accelerating digital transformation plans in training: adding and upgrading labs; New construction and upgrading ensure the number of training sites with full equipment.

- Develop an examination and recruitment program for high-quality external human resources from to EVNNPT, including experienced experts, highly technical staff, and excellent graduates with specialized expertise... to train and supplement necessary positions, shortening the internal training process.

## INTERNATIONAL COOPERATION AND INTEGRATION

International integration has continued to be a major trend of the modern world, deeply impacting influencing relations as well as the nature, scope, form of international cooperation and production and business results of each enterprise. With positive outcomes from international cooperation and integration activities, EVNNPT is gradually affirming its growth through valuable contributions in the field of power transmission in Southeast Asia and the world. Some high-level achievements of the Corporation in international cooperation and integration include:

**Firstly, in terms of capital mobilization,** Official development assistance (ODA) capital has

historically played a leading role in EVNNPT's capital structure, significantly contributing to providing construction investment capital for the power transmission projects. Thanks to that, the power transmission system is continuously expanded and upgraded in scale and quality, meeting the requirements for safe, continuous and stable operation. However, in recent years, ODA loans have encountered many difficulties and procedural problems. In response in parallel with continuing to implement signed ODA loan agreements, EVNNPT has proactively sought partners and expanded relationships with other foreign commercial banks and international financial organizations



such as Japan Export Credit and Investment Insurance Agency (NEXI), BNP Paribas Bank, Sumitomo Mitsui Trust... to create new capital mobilization channels. Under the leadership of NEXI, a series of banks such as BNP Paribas, Citibank Japan, Shizuoka, Tokyo Star, Fukuoka, Sumitomo Mitsui Trust have provided EVNNPT with 04 loans equivalent to USD 650 million, contributing to increasing investment capital of EVNNPT's power transmission grids.

**Secondly, in terms of building and developing the national power transmission system,** in addition to maintaining and strengthening relationships with strategic and traditional partners to arrange loans, expand and diversify relationships and international cooperation has always been one of EVNNPT's top priorities. In recent years, EVNNPT has signed a series of Memorandums of Understanding with major global partners such as: Russian Federal Power Grid Corporation (ROSSETI); Kansai Electric Power Company (KEPCO) - Japan, RTE International Company (RTEi) - France to implement the cooperation in many fields. EVNNPT is also constantly expanding cooperation with power and transmission companies of countries in the region such as Thailand, Malaysia, China, Laos, Cambodia and many



other countries around the world; Promote cooperation in connecting transmission grids with neighboring countries, especially countries in the Greater Mekong Subregion (GMS) through multilateral and bilateral cooperation programs... To date, the national power transmission system has reached all provinces, cities across the country and connected to the power transmission grids of China, Laos, and Cambodia with modern technology, upgraded in scale and quality, meeting the requirements for safe, continuous and stable operation, ensuring power supply for socio-economic development and people's lives. It can be said that the





strong development of the current national power transmission system can be considerably attributable to international cooperation activities.

**Thirdly, in terms of human resources training,** EVNNPT continues to maintain cooperative relationships with strategic partners such as the United States Trade and Development Agency (USTDA), the British Embassy, and famous international manufacturers, consulting companies such as Pricewater Cooper, Tractebel... Through international cooperation activities, EVNNPT's staff has continually improved, exchanged and learned experiences in purchasing, selecting equipment and expanding integrated systems, new solutions, modern management processes, asset management, technology transfer.....

**Fourthly, in terms of implementing EVNNPT's strategic targets,** the Corporation has proactively organized many annual conferences of sponsors and foreign partners; Actively arranged and participated in international technical forums and seminars to update modern technologies applied on Vietnam's power transmission grid. EVNNPT is gradually building strategic cooperative relationships with international organizations that have technological advantages and similarities in systems, organizations, management and operation methods... through minutes, cooperation frameworks to flexibly apply the process of implementing the Corporation's strategic targets.



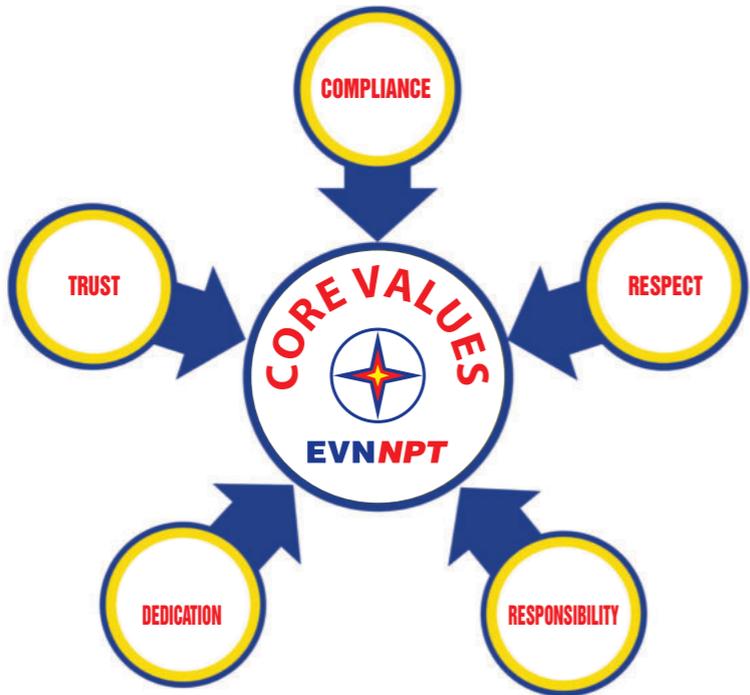
**Fifthly, in terms of international integration,** in order to enhance the role and position of EVNNPT in regionally and internationally, along with focusing on strengthening cooperation channels with leading organizations in the electricity industry of other ASEAN (HAPUA) countries, EVNNPT has proactively sought out and joined 02 large regional and international organizations in the energy field: the Southeast Asia Joint Maintenance Cooperation Committee (JMCC) in 2020; and the International Council on Large Electric Systems (CIGRE), an organization with 61 national committees, 16 research committees with over 250 working groups operating in 16 core areas of the power system, in 2022.

Vietnam's international integration is rapidly growing through the signing of many free trade agreements, creating momentum to develop cooperative relations and expand markets for Vietnamese enterprises including EVNNPT. In such a volatile market, EVNNPT is met with many opportunities for development but also many difficulties and challenges. The international cooperation and integration activities are one of the effective solutions to increase cooperation, paving the way for arranging additional forms of capital and new capital sources, updating and providing new solutions and technologies, improving quality, efficiency, technology, management skills and competitiveness, contributing to the sustainable development of EVNNPT.





**EVNNPT**  
NATIONAL POWER TRANSMISSION CORPORATION



**1- COMPLIANCE**  
Organizations and individuals in EVNNPT always comply with the law, regulations, processes and rules of EVNNPT.

**2- RESPECT**  
Organizations and individuals in EVNNPT always respect the management, direction and opinions of superiors; Respect partners and relevant agencies. Properly valuing and respecting individuals, promoting humanity, altruism and always having the urge to create a healthy working environment.

**3- RESPONSIBILITY**  
Organizations and individuals in EVNNPT always uphold a sense of responsibility, not afraid of difficulties and hardships to successfully complete all assigned tasks. EVNNPT commits

**4- DEDICATION**  
Organizations and individuals in EVNNPT always try to bring all their strength and intelligence to solve the tasks effectively, ready to overcome all difficulties and challenges to achieve set targets; always act for the benefit and development of EVNNPT.

**5- TRUST**  
Organizations and individuals in EVNNPT are always united, unified, proud to be members of EVNNPT and believe in the future development of EVNNPT.

**LET'S WORK TOGETHER TO BUILD, PRESERVE AND DEVELOP EVNNPT CULTURE.**



**CORPORATE CULTURE**

EVNNPT has issued 2 sets of documents: EVNNPT Culture and EVNNPT Core Values and Code of Conduct. These documents reflect EVNNPT's mission, vision, core values, ethical standards, codes of conduct and communication culture. These documents have extremely important values in EVNNPT's management, reinforces EVNNPT's cultural values, with the hope that the employees will apply them in their daily communication, behavior and conduct to promote the individual capability, motivate each employee to build a professional manner style and civilized behavior.

In accordance with the EVN Culture document, with the use of propaganda,

EVNNPT has promoted EVN Culture so that each employee of the Corporation is imbued with the common culture of EVN, understanding that they are a part of the overall EVN's culture.

In general, the Corporation has successfully completed the implementation of corporate culture in accordance with the requirements and directions of EVN and according to the plans set out by EVNNPT. The promotion and instillment of EVN and EVNNPT Culture are carried out in many diverse forms, most notably competitions on corporate culture and training courses for EVNNPT's leaders and internal trainers and cultural propagandists. EVNNPT leaders always care about the environment

and working conditions, motivate each employee to maximize their abilities and strengths; focus on of building a team of employees for comprehensive development, fostering ethics and personality, creating strong changes in awareness and consciousness, guiding employees to good and civilized standards of behavior.

The contents in the EVN and EVNNPT Culture Documents, the Core Values and Code of Conduct documents of EVNNPT Culture issued by EVNNPT have brought about positive changes in the thinking and working style of EVNNPT employees as follows:

- The spirit of solidarity and unity among the employees is increasingly strengthened; employees always proactively maintain the best working spirit and strive to complete assigned tasks well.

- Promote the role of the leader of the corporation, leading by example in work and life, building trust, strengthening relationships, winning hearts and minds, connecting people, inspiring, work motivation for the employees.

- Form simple yet highly effective behavioral habits such as punctuality culture; culture of meetings and speeches; work culture; feedback; listen; costumes, uniforms... bring satisfaction to colleagues, people and partners... Thereby also saving a lot of time in the process of handling work, creating a professional, civilized and polite working environment, contributing to improvements in labor productivity and meeting increasing requirements in operational management.



- Assist employees to better understand the strategic development orientation of EVNNPT and the subsidiaries, allowing employees to trust in the Corporation and subsidiaries' direction and development trajectory, wholeheartedly dedicate and feel secure in their work. Survey indicators of satisfaction demonstrate that working conditions have increased.

- Community activities such as: propagandas such as protecting the safety of power grid corridors, lighting up country roads, accompanying children to school, helping lonely families, overcoming storms and floods... have become familiar in the localities where a subsidiary of Power Transmission is located. People's feelings towards employees of the electricity industry have improved, employees have more confidence and find more joy in their work.



- In production and business activities, investment and construction of power grid projects, EVNNPT has received



general and dedicated support from ministerial and ministerial-level agencies, local governments and organizations, good coordination of partners and related subsidiaries, media agencies, consensus of the social community and local people.

- Seamless coordination between the government, Trade Unions, and Youth Unions in disseminating and propagating corporate culture documents to each officer, party member, employee, and production team in many extremely diverse and diverse forms.

- The dissemination, propaganda to raise awareness and implementation of the contents of EVNNPT Culture have helped all EVNNPT employees become more confident, proud, increasingly attached, and unanimously join hands to help the Corporation complete its stated mission, strategic targets and vision.

## RISKS AND CHALLENGES

Throughout its journey, EVNNPT has achieved many remarkable achievements, becoming a reputable brand in the field of transmission in the region and the world. The national power transmission system has made various active and effective contributions to the country's socio-economic development process. Nonetheless, to achieve strategic targets when entering the current period, in the context of a world economic recession, fierce market competition, the 4.0 technology revolution requiring each organization, subsidiary to change quickly to adapt... EVNNPT is met with many new risks and challenges.

**Firstly, in terms of capital arrangement:** Domestic commercial loan capital has notably fluctuated due to the very tense credit situation, this is in addition to the fact that banks are limited by credit limits and constant credit growth. During the year, low loan interest rates are also affecting EVNNPT's capital arrangement. Therefore, some banks selected for loans are asking EVNNPT to raise interest rates before conducting internal approval procedures and credit extension notification. For certain loans, it is renegotiating conditions on "maximum" and "minimum" loan terms and grace



period conditions; many of which loans are associated with SMBC. Upon initial offering, SMBC hoped to submit them to the Head Office for approval, to serve as a precedence for other loans in Vietnam. However, SMBC headquarters in Hong Kong did not approve the loans due to Vietnam's credit rating not meeting the criteria for loans with a loan term of over 10 years.

**Secondly, in terms of investment:** (1) Difficulties, obstacles related to the implementation of projects according to the Power Planning (including the unsynchronized implementation of planning in the construction investment plan, inconsistency between national electricity plans and provincial plans; long planning approval time; lack of attention relating to fund allocation for projects from all levels and branches...); (2) Difficulties, obstacles in the approval of investment

policies (long approval time, lack of consensus in guiding and approval documents...) and conversion of use purposes forest land use. Decree No. 83/2020/ND-CP details the time and procedures for converting forest use purposes, but problems remain when implementing in practice; There are still differences in management perspectives between the ministries and branches due to differing views on minimizing environmental impacts, use of natural forest land and protective forest land for power grid projects. (3) obstacles in compensation and site clearance cause delays on investment projects to build power transmission grids (on registration of annual land use plans, on land management local land, site clearance compensation policy: land unit price, compensation to support trees and crops, compensation for construction services...).



***Thirdly, in terms of construction:***

EVNNPT evaluates the site clearance compensation as the biggest risk and challenge in implementing the investment projects to build power transmission grids. With a view to thoroughly resolving all backlogs and problems, EVNNPT has implemented the following solutions: (1) Cultivating strong partnerships with the project management unit, local authorities, and communities near the project to foster understanding and cooperation, leading to a successful construction process. (2) Regularly report to EVN for direction and support in working with leaders of People's Committees of provinces, cities to promptly resolve arising issues. (3) Actively coordinate with news agencies, media agencies, and agencies in charge of local propaganda to provide information on investment policies, project construction status, and policies related to the site clearance and compensation. At the same time, organize comprehensive information campaigns for local communities to clarify project details and address any concerns, fostering informed understanding and consensus.

***Fourthly, in terms of technical***

***management,*** operation management of the transmission grid: power sources in different regions lead to the transmission grid always operating under pressure, especially during summer, resulting



in operation risk beyond permissible limits at times, especially during public holidays; Full load and overload situations still occur frequently, especially in the Northern region (high load demand region) and the South Central region (releasing renewable energy), leading to increased power loss and increased risk of equipment incidents; High grid power loss (according to calculations, 2.56% in 2023), mainly due to operating methods, behind-schedule construction investment projects...

***Fifthly, in terms of digital transformation:***

EVNNPT's digital transformation journey requires synchronous, complete and timely investment in many aspects (need to recruit/train highly skilled human resource in science and technology field, investing in modern equipment systems, colliding and learning experiences from modern science and technology organizations...).

It can be said that entering the next stage of development, all employees of the Corporation need to unite and be determined to overcome all difficulties, turn obstacles into motivation, turn challenges into opportunities to break through in the industrial revolution era, affirming its position and role in the global power transmission system.

## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY



An enterprise that desires to develop stably and sustainably needs to fulfil its social responsibilities well. Fully aware of that, throughout its operation, EVNNPT has always clearly defined its social responsibilities which can be attributable to the following main aspects:

### FOR THE ENVIRONMENT

EVNNPT is assigned to manage and invest in the construction of power line and substation projects with voltage levels of 220kV or higher in many different regions across the country in accordance with the National Electricity Development Plan for the period of 2011 -2020, with vision towards 2030, as approved by the Prime Minister in Decision

No. 428/QĐ-TTg dated March 18 2016. The implementation of Power Transmission projects has its own unique characteristics and is often very complex as it directly affects the rights of each household, individual, directly affects the construction progress and completion of the project, each different locality has its own unique attributes. Understanding the impact of power transmission projects on the environment and surrounding communities, in recent years, EVNNPT has accumulated a lot of experience with highly effective treatment methods to improve the quality of environmental management and protection, contributing to a thorough and reasonable solution for each affected individual, household,

in accordance with policies and regulations in the process of developing the transmission system, striving to complete the mission "Safe, continuous, stable and effective power transmission".

The development of power transmission grids is not only of socio-economic significance but also of great environmental importance. A developed transmission system can bring electricity to all regions of the country, including mountainous areas, islands, remote areas, which can have the impact of reducing unemployment



has directed its subsidiaries and consulting units to find all solutions to limit the impacts, and seriously implement Directive No. 13/CT-TW dated January 12, 2017 of the Party Central Secretariat on strengthening the Party's leadership in forest protection for locations where alignment cannot be adjusted. All of EVNNPT's projects have complete environmental records, and projects are seriously monitored for environmental protection to minimize impact on the lives of surrounding communities.



rate, increasing labor productivity, contributing to minimizing impact on the environment, creating a better and healthier life for the locals. However, during project implementation, there are inevitable impacts on the environment, especially near sensitive areas such as special-use forests and natural forests. EVNNPT

Additionally, EVNNPT has coordinated with EVN to organize the annual Earth Hour program, encouraging communities to save energy and take actions against climate change. This initiative encourages responsible electricity use, highlighting the connection between energy conservation and environmental protection. Across Da Nang, Nha Trang, and Ho Chi Minh City, EVNNPT and its subsidiaries



mobilized for Earth Hour with diverse initiatives: entertaining promotional programs, cycling events, and street marches to spread awareness; organize tree planting at 220kV substations.

In the following years, EVNNPT will continue to promote training to improve the apparatus and the quality of management and environmental protection staff; Resolutely implement projects in parallel with implementing progress, social justice and protecting the ecological environment, contributing to positive responses to climate change.

**FOR REGIONAL SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT**

In 2022, Vietnam's economy has accomplished strong recovery and growth after the COVID-19 pandemic while the global economy still faces many difficulties. Contributing to the country's economic development, the

power transmission grid has reached an output of 211.47 billion kWh (up 5.28% compared to 2021), meeting the need for maximum load growth in 2022 of the power system at 45,000 MW. The power transmission grid has developed continuously in recent years to meet the goal of safe, continuous and stable operation to ensure the power supply for the country's socio-economic development and people's lives. In the period of 2021 - 2025, EVNNPT strives to maintain the achievements in prior period and continues to innovate and create, contributing with EVN to the flow of the country's economy, achieving the GDP growth target of about 6.5 - 7% according to the Party and Government's orientation.

**FOR SAFETY**

Health safety has always been a focus of the National Power Transmission Corporation since its establishment. Ensuring safety, protecting the health and lives of workers directly

contributes to protecting and developing the production force, increasing labor productivity, and building a comprehensively strong EVNNPT.

EVNNPT has developed and issued regulations and instructions on safety such as: Safety - health - environment regulations in operation management; Develop fire protection standards for substations; Research to equip synchronous and unified labor protection uniforms for employees of subsidiaries under EVNNPT, ensuring convenience and safety for workers, meeting state regulations and rules of EVN; Guidance on identifying and assessing risks at the workplace to eliminate dangerous and harmful factors arising in production, creating a safe and healthy working environment, preventing occupational accidents and occupational diseases, limit illness and declined health as well as

other damages to the employees.

EVNNPT has built a safe and healthy working environment: In 2021, EVNNPT has developed and issued "Guidelines for management, assessment and control of risks of occupational safety and hygiene in EVNNPT". Every year, EVNNPT's subsidiaries evaluate risks at working locations and develop emergency response plans to ensure the safety for workers and limit accidents. In addition, EVNNPT organizes periodic monitoring of the working environment once a year with monitoring parameters including domestic water (16 parameters), dust, toxic gases (CO, SO2, NOx), electric field, magnetic. Based on the monitoring results, evaluate harmful factors for the employees to apply remedial and mitigation measures.

For machinery, materials, and equipment with strict requirements on occupational safety and health

(OSH), all are declared to the authorities, records are compiled for monitoring, management, and inspection before being put into use and periodically inspected during use by organizations in charge of technical inspection of occupational safety to promptly detect severely damaged parts that are fragile, easily affecting health, and even can endanger the lives of the employees. The use of machinery, equipment, supplies, and chemicals also adheres to strict requirements on occupational safety and hygiene requires training and issuance of an operating certificate (vocational certificate or training certificate).

OSH training: For EVNNPT, this is one of the most important measures to reduce the risks, costs, ensure the production safety, and prevent labor accidents and occupational diseases. Every year, EVNNPT organizes OSH training in accordance with the provisions of Article 14 of the Law on Occupational Safety and Health No. 84/2015/QH13 dated June 25, 2015. Training participants include both employers and employees, divided into 6 groups: OSH managers (group 1); OSH workers (group 2); workers have tasks with strict OSH requirements (group 3); all workers

(group 4); medical workers (group 5); safety and hygiene workers (group 6). Depending on the nature of the job, role, and position, each group has different training content and time.

Employee health care: Currently, EVNNPT's employee health care and monitoring are undertaken by 24 staff, including 4 doctors, 5 physicians and 9 primary nurses. At EVNNPT and Power Transmission Companies, doctors are arranged with separate working rooms with adequate facilities, equipment and medicine for examination, consultation and treatment of common diseases. Regional power transmission companies are equipped with regular medicine cabinets and first aid bags according to regulations in Circular No. 19/2016/TT-BYT dated June 30, 2016 of the Ministry of Health on labor health and hygiene management instructions.

EVNNPT and its affiliated companies have coordinated with medical facilities to carry out periodic health checks for all employees in accordance with the provisions of Labor Code No. 45/2019/QH14 and the Law on occupational safety and hygiene No. 84/2015/QH13. Accordingly, the employees who

work in occupations and jobs that are labor intensive, toxic, dangerous are entitled to periodic health checks twice a year; while others employees are entitled to one health check a year.

Post examinations from medical facilities, all health examination and occupational disease records are updated, managed and tracked on HRMS software according to the regulations. In addition, all subsidiaries within EVNNPT collage and evaluate the results and provide advice to each employee that allow them to plan to care for and improve

their own health. For cases of chronic diseases or health level IV or higher, the employee will be notified and instructed to have additional and specialist checks as applicable.

In addition, the employees working in hazardous conditions are given periodic health checks twice a year and tangible benefits. Every year, nursing and rehabilitation programs are also organized for workers with health type IV, type V, and workers in charge of laborious, hazardous, dangerous jobs.







## THÔNGIỆP CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN

Bước vào năm 2022 còn ngồn ngàng khó khăn từ suy thoái kinh tế toàn cầu, Lãnh đạo Tổng công ty đã nỗ lực thực hiện mọi giải pháp để EVNNPT giữ vững tốc độ tăng trưởng, đạt các chỉ tiêu, kế hoạch được giao. Được đánh giá là 1 trong 3 đơn vị thành viên hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ chính là thành tích nổi bật và đáng tự hào nhất của tập thể CBCNV, người lao động EVNNPT trong năm 2022.

Với hàng trăm triệu giờ làm, hàng triệu nhân lực, vật lực từng ngày từng giờ miệt mài vì mạng lưới truyền tải điện quốc gia, EVNNPT đã nỗ lực vượt mọi khó khăn, thách thức, từng bước cán những cột mốc quan trọng trong năm 2022:

Lưới truyền tải điện do EVNNPT quản lý đã truyền tải an toàn sản lượng điện là 211,47 tỷ kWh, tăng 5,28% so với năm 2021. Đến hết năm 2022, toàn Tổng công ty đã chuyển 115 trong tổng số 146 trạm biến áp 220kV (đạt 78,8%) sang vận hành theo tiêu chí trạm biến áp không người trực.

Trong công tác đầu tư xây dựng, thực hiện được khối lượng đầu tư lớn với tổng giá trị đầu tư thuần là 11.100 tỷ đồng, đạt 89,5% kế hoạch năm 2022.

Các giải pháp tài chính được vận dụng và triển khai đồng bộ (cắt giảm chi phí tối đa, thực hiện tối ưu hóa dòng tiền, tiết kiệm chi phí vay vốn, tăng nguồn thu... để nâng cao hiệu quả sử dụng vốn) với mục tiêu CỐ LỢI NHUẬN là một việc làm khó mà EVNNPT đã thực hiện được, đặt trong bối cảnh thị trường tài chính trong nước và khu vực có nhiều biến động khó lường.

Với chủ đề năm 2022 là “Thích ứng an toàn, linh hoạt và hiệu quả”, EVNNPT đã hoàn thành tốt kế hoạch đề ra với 48 nhiệm vụ tương ứng 3 nhóm công việc cụ thể trong các hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư xây dựng của EVNNPT, giảm thiểu ảnh hưởng của dịch bệnh, thiên tai, bão lũ.

Và rất nhiều nhiệm vụ trọng tâm khác được tập thể Lãnh đạo và CBCNV, người lao động EVNNPT tập trung triển khai và quyết tâm hoàn thành.

Khép lại một năm 2022 đầy khó khăn, bước sang năm 2023 dự báo không ít thách thức, nhưng với nội lực mạnh mẽ, tinh thần đoàn kết, trách nhiệm cao nhất, tôi đề nghị tập thể Lãnh đạo, CBCNV, người lao động EVNNPT tập trung thực hiện tốt các nhiệm vụ cơ bản sau:

- Triển khai Chủ đề năm 2023 của EVNNPT là: “Thực hành tiết kiệm, chống lãng phí”; triển khai rộng rãi các hoạt động Văn hóa EVNNPT.
- Hoàn thành các chỉ tiêu tài chính, tiết kiệm được EVN giao, sử dụng triệt để vật tư thiết bị tồn kho; tiếp tục thực hiện các giải pháp để quản trị dòng tiền hiệu quả; đảm bảo thu xếp hiệu quả và đủ vốn cho công tác đầu tư xây dựng.
- Quyết liệt thực hiện các giải pháp để rút ngắn thời gian thực hiện giai đoạn chuẩn bị đầu tư, tăng cường quản lý chất lượng dự án đầu tư; rà soát, tối ưu hoá danh mục đầu tư xây dựng giai đoạn đến năm 2025...
- Ứng dụng mạnh mẽ KHCN, đặc biệt là NPTS; chú trọng thực hiện công tác chuyển đổi số trong công tác quản trị nguồn nhân lực, công tác quản lý vận hành, quản lý tài sản - vật tư thiết bị.

Thay mặt Đảng ủy và Lãnh đạo Tổng công ty, tôi ghi nhận và biểu dương những đóng góp của tập thể CBCNV vào thành tích chung của EVNNPT năm 2022 và đề nghị toàn thể đội ngũ của chúng ta tiếp tục nỗ lực cố gắng, quyết tâm hoàn thành toàn bộ các mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch năm 2023.

Cuối cùng, tôi kính chúc toàn thể CBCNV Tổng công ty Truyền tải điện Quốc gia và gia đình luôn mạnh khỏe, hạnh phúc! Chúc EVNNPT sẽ luôn “Thấp sáng niềm tin”, tiến những bước nhanh và bền vững trong năm 2023 và những năm tiếp theo!

**CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Tuấn Tùng**

## THÔNGIỆP CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC



Tổng công ty Truyền tải điện Quốc gia (EVNNPT) được thành lập và chính thức đi vào hoạt động từ ngày 01/7/2008. Đây là một dấu mốc quan trọng trong lịch sử phát triển ngành điện kể từ khi công tác quản lý vận hành và đầu tư xây dựng Hệ thống truyền tải điện được đưa về một môi trường thống nhất là EVNNPT. Tại thời điểm thành lập, EVNNPT hoạt động với 6.507 CBCNV, thực hiện đầu tư xây dựng và quản lý vận hành 12.043km đường dây 500/220kV và 68 TBA 500/220kV với tổng công suất 25.644 MVA. Từ khi đi vào hoạt động, Tổng công ty đã phát triển mạnh mẽ theo mô hình Tổng công ty và 9 đơn vị thành viên với 7.036 CBCNV, thực hiện đầu tư xây dựng và quản lý vận hành 29.444,6km đường dây 500/220kV và 183 TBA 500/220kV với tổng công suất 120.125 MVA.

Để có thành tích đáng ghi nhận trên, chúng ta không quên những đóng góp to lớn của tập thể đội ngũ Ban Lãnh đạo và CBCNV, người lao động toàn Tổng công ty đã đồng lòng, chung sức vượt qua mọi khó khăn, thách thức từ những ngày đầu EVNNPT thành lập, trải qua bao thăng trầm đến nay (suy thoái kinh tế, tình trạng lưới điện vận hành quá tải diện rộng ở cả ba miền, thiếu vốn đầu tư xây dựng và đặc biệt là ảnh hưởng dịch bệnh COVID-19 trong những năm qua...).

Nhìn lại chặng đường đã qua, mỗi cán bộ của EVNNPT đều có thể tự hào đã hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ chính trị mà Đảng, Chính phủ, Tập đoàn Điện lực Việt Nam (EVN) giao phó, thể hiện qua việc EVNNPT đã truyền tải ổn định, an toàn và liên tục điện năng phục vụ cho công cuộc phát triển kinh tế - xã hội, góp phần giữ vững an ninh quốc phòng của đất nước.

Hướng đến một tương lai phát triển bền vững, trong những năm tiếp theo, Tổng công ty và các đơn vị thành viên sẽ tập trung thực hiện các nhiệm vụ quan trọng sau:

- Đảm bảo truyền tải điện an toàn, liên tục, ổn định cho các hoạt động kinh tế, chính trị, xã hội, an ninh, quốc phòng và thị trường điện Việt Nam;

- Đầu tư và phát triển hệ thống truyền tải điện hiện đại, đảm bảo truyền tải điện an toàn, liên tục, ổn định với độ tin cậy cao và đảm bảo an ninh lưới điện.

- Xây dựng mô hình tổ chức, quản trị doanh nghiệp tiên tiến, hiện đại, khoa học hướng đến hiệu quả cao.

- Đẩy mạnh các hoạt động nghiên cứu - phát triển và tăng cường đổi mới công nghệ. Đẩy mạnh ứng dụng các thành tựu của cuộc Cách mạng công nghiệp 4.0, Chuyển đổi số trong công tác đầu tư xây dựng, quản lý vận hành, quản trị doanh nghiệp.

- Đảm bảo tình hình tài chính ổn định, lành mạnh cho các hoạt động của EVNNPT.

- Nâng cao hiệu quả chất lượng dịch vụ đối với các khách hàng đầu nối vào lưới truyền tải điện. Nâng cao thương hiệu và phát triển bền vững EVNNPT.

- Phát triển văn hóa doanh nghiệp EVNNPT, hướng đến mục tiêu đa dạng trong văn hóa nhưng thống nhất trong nhận thức. Phát triển EVNNPT bền vững, đảm bảo môi trường xanh - sạch - an toàn, đảm bảo điều kiện của người lao động, công bằng xã hội, thích ứng với điều kiện biến đổi khí hậu và thực hiện tốt trách nhiệm xã hội của EVNNPT phù hợp với các quy định của Việt Nam và quốc tế.

Với nền tảng nội lực sẵn có, với những thành quả đạt được trong suốt quá trình xây dựng và trưởng thành của EVNNPT, tôi tin tưởng toàn thể CBCNV, người lao động Tổng công ty sẽ phát huy tinh thần đoàn kết, trí tuệ, sáng tạo, trách nhiệm của “Người lính Truyền tải điện” để tiếp tục hoàn thành thắng lợi sứ mệnh quan trọng mà Chính phủ, Tập đoàn EVN đã giao cho EVNNPT: **“Đảm bảo truyền tải điện an toàn, liên tục, ổn định cho các hoạt động kinh tế, chính trị, xã hội, an ninh, quốc phòng và thị trường điện Việt Nam”**, đưa Tổng công ty ngày càng phát triển bền vững, trên nền tảng công nghệ, kỹ thuật tiên tiến, hiện đại của khu vực và thế giới.

TỔNG GIÁM ĐỐC

Phạm Lê Phú





## EVNNPT - TỰ HÀO CHẶNG ĐƯỜNG XÂY DỰNG VÀ PHÁT TRIỂN

Trước đòi hỏi cấp thiết của công cuộc đổi mới nền kinh tế đất nước và thị trường điện Việt Nam, trên cơ sở Quyết định số 223/QĐ-EVN ngày 11/4/2008 của Hội đồng quản trị Tập đoàn Điện lực Việt Nam, Tổng công ty Truyền tải điện Quốc gia (EVNNPT) đã được thành lập và chính thức đi vào hoạt động từ ngày 1/7/2008 trên cơ sở tổ chức lại 4 Công ty Truyền tải điện 1, 2, 3, 4 và 3 Ban QLDA các công trình điện miền Bắc, miền Trung, miền Nam. Đến nay, EVNNPT thành lập thêm Công ty Dịch vụ kỹ thuật truyền tải điện và Ban QLDA Truyền tải điện. Tổng công ty hoạt động theo mô hình công ty TNHH một thành viên do EVN là chủ sở hữu, có chức năng, nhiệm vụ chính là quản lý vận hành và đầu tư phát triển lưới điện truyền tải điện 220kV trở lên trong toàn quốc và liên kết với khu vực với mục tiêu đảm bảo truyền tải điện an toàn, liên tục, ổn định cho các hoạt động kinh tế, chính trị, xã hội, an ninh, quốc phòng và thị trường điện Việt Nam.

Kể từ thời điểm này, công tác quản lý vận hành và đầu tư phát triển Hệ thống truyền tải điện Quốc gia cấp điện áp từ 220kV trở lên đã được thu về một mối thống nhất. Với vai trò là “xương sống” của Hệ thống điện Việt Nam, Hệ thống truyền tải điện Quốc gia đã trở thành bộ phận quan trọng trong hạ tầng cơ sở, là tiền đề để xây dựng thị trường điện cạnh tranh. Sự kiện này đã đánh dấu sự phát triển của ngành Điện và mở ra giai đoạn mới trong lĩnh vực truyền tải điện Việt Nam.

Lưới điện truyền tải hiện nay đã phát triển mạnh mẽ cả về quy mô và ngày càng được nâng cao về chất lượng, công nghệ. Hệ thống Truyền tải điện Quốc gia đã vươn tới tất cả các tỉnh, thành phố trong cả nước và kết nối với

lưới truyền tải điện của các nước trong khu vực với công nghệ ngày càng hiện đại. Quy mô hệ thống điện truyền tải 220 - 500kV của EVNNPT đã đứng đầu khu vực Đông Nam Á.

EVNNPT đã vận hành an toàn, liên tục, ổn định hệ thống điện truyền tải với tổng sản lượng điện truyền tải là hơn 2.180 tỷ kWh (tương ứng với tốc độ tăng trưởng bình quân 7,74%/năm), qua đó đã góp phần cùng Tập đoàn Điện lực Việt Nam đảm bảo cung ứng đủ điện cho phát triển kinh tế - xã hội của đất nước. Công tác đầu tư xây dựng đạt được các kết quả nổi bật, các công trình trọng điểm, cấp bách đều được đưa vào vận hành kịp thời với tổng giá trị đầu tư trên 230 nghìn tỷ đồng, hoàn thành đưa vào vận hành 662 công trình lưới điện truyền tải.

Nhìn lại chặng đường đã qua, đặc biệt trong những năm đầu thành lập và trong 3 năm gần đây, Tổng công ty đã phải đối mặt với rất nhiều khó khăn do chịu ảnh hưởng từ khó khăn chung của nền kinh tế thế giới và đất nước, dịch bệnh... Nhiều năm liền Tổng công ty hoạt động hầu như không có lợi nhuận, tuy nhiên với tinh thần quyết tâm cao nhất, cùng với sự điều hành quyết liệt, tập trung thực hiện mọi giải pháp để nâng cao hiệu quả điều hành sản xuất và tiết kiệm chi phí, từ năm 2012 đến nay Tổng công ty đã hoạt động có lợi nhuận đạt và vượt mức kế hoạch Tập đoàn giao.

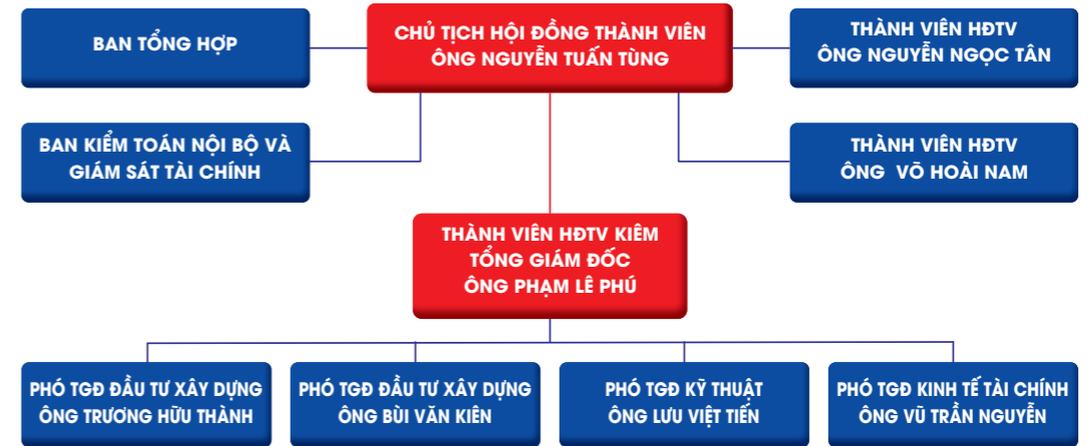
Đến thời điểm hiện tại, mặc dù việc vay vốn ODA bị hạn chế nhưng EVNNPT đã chủ động thu xếp các nguồn vốn thay thế để đảm bảo vốn đầu tư cho các dự án đầu tư xây dựng của Tổng công ty trong thời gian tới. Trên phương diện đánh giá xếp hạng tín nhiệm doanh nghiệp, EVNNPT đã được Fitch Ratings (một trong ba tổ chức xếp hạng tín nhiệm uy tín nhất trên thế giới) đánh giá và công bố kết quả xếp hạng tín nhiệm doanh nghiệp đạt mức BB, tương ứng với xếp hạng quốc gia của Việt Nam và xếp hạng của công ty mẹ EVN. Xếp hạng tín nhiệm độc lập của EVNNPT đạt mức BB+, cao hơn so với mức xếp hạng chung, qua đó đã và sẽ tạo điều kiện tích cực và chủ động cho EVNNPT trong công tác thu xếp vốn từ các tổ chức tín dụng quốc tế.

Tự hào chặng đường xây dựng và phát triển, EVNNPT đã vượt qua mọi khó khăn để vươn lên hoàn thành xuất sắc mọi nhiệm vụ được Đảng, Chính phủ và Tập đoàn Điện lực Việt Nam giao phó.

Trong hành trình sắp tới, Tổng công ty Truyền tải điện Quốc gia rất mong muốn sẽ tiếp tục nhận được sự quan tâm, ủng hộ của Chính phủ, các Bộ, ngành, chính quyền các địa phương, Tập đoàn Điện lực Việt Nam; sự hợp tác chặt chẽ của các nhà tài trợ, các đối tác, các đơn vị bạn để thực hiện tốt các mục tiêu chiến lược và tiếp tục hoàn thành tốt sứ mệnh của mình trong việc đảm bảo đầu tư phát triển và vận hành hệ thống điện vận hành an toàn, liên tục, ổn định, góp phần quan trọng cho sự nghiệp phát triển kinh tế - xã hội và giữ vững an ninh quốc phòng của đất nước.



## TỔNG CÔNG TY TRUYỀN TẢI ĐIỆN QUỐC GIA





### HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN



**ÔNG NGUYỄN TUẤN TÙNG**  
Chủ tịch HĐQT



**ÔNG PHẠM LÊ PHÚ**  
Thành viên HĐQT  
Tổng Giám đốc



**ÔNG NGUYỄN NGỌC TÂN**  
Thành viên HĐQT



**ÔNG VÕ HOÀI NAM**  
Thành viên HĐQT

### BAN TỔNG GIÁM ĐỐC



**ÔNG PHẠM LÊ PHÚ**  
Tổng Giám đốc



**ÔNG VŨ TRẦN NGUYỄN**  
Phó Tổng Giám đốc



**ÔNG LƯU VIỆT TIẾN**  
Phó Tổng Giám đốc



**ÔNG BUI VĂN KIÊN**  
Phó Tổng Giám đốc



**ÔNG TRƯƠNG HỮU THÀNH**  
Phó Tổng Giám đốc



## EVNNPT - NHỮNG DẤU ẤN TẠO NÊN THÀNH CÔNG



### DẤU ẤN 1

**Thống nhất mô hình tổ chức, nâng cao hiệu quả công tác quản lý, quản trị trong toàn Tổng công ty.**

- Từ khi được thành lập, EVNNPT đã từng bước củng cố, nâng cao hiệu quả công tác quản lý, quản trị doanh nghiệp và hoàn thiện cơ cấu tổ chức bộ máy, được EVN quyết định xếp hạng Tổng công ty đặc biệt từ ngày 15/7/2015.

- Hiện nay EVNNPT đã thống nhất mô hình tổ chức, số lượng, tên gọi, chức năng nhiệm vụ các phòng ban

nghiệp vụ từ Cơ quan TCT đến các Ban QLDA, các Công ty Truyền tải điện, Công ty DVKT truyền tải điện, các Truyền tải điện, các Trung tâm Dịch vụ kỹ thuật, các Đội truyền tải điện.

- Công tác quản lý, quản trị doanh nghiệp thường xuyên được quan tâm, củng cố và nâng cao, tới nay đã đáp ứng được yêu cầu của ngành điện, thị trường điện cũng như nhu cầu phát triển của EVNNPT trong tình hình mới.

## DẤU ẤN 2

**Đảm bảo sự lãnh đạo toàn diện của Đảng, phát huy vai trò và hiệu quả hoạt động của các tổ chức đoàn thể.**

- Là Tổng công ty duy nhất trong EVN có mô hình tổ chức đảng, chính quyền, đoàn thể đồng bộ, xuyên suốt; đồng thời dưới sự lãnh đạo, chỉ đạo trực tiếp của cấp ủy, chính quyền, đoàn thể tương ứng của EVN.



- Đảng ủy EVNNPT qua các nhiệm kỳ Đại hội đã lãnh đạo toàn diện đối với hệ thống chính trị EVNNPT vượt qua mọi khó khăn, hoàn thành tốt nhiệm vụ chính trị và xây dựng Đảng.

- Công đoàn EVNNPT đã có nhiều hoạt động thiết thực, được triển khai rộng khắp, thu hút sự tham gia tích cực của các cấp công đoàn, sự hưởng ứng nhiệt tình của đội ngũ CBCNV và NLĐ trong toàn EVNNPT.

- Đoàn Thanh niên EVNNPT đã thể hiện được vai trò xung kích của tuổi trẻ trong công tác chuyên môn và công tác xã hội, góp phần tích cực vào thành công chung của EVNNPT.

## DẤU ẤN 3

**Xây dựng được đội ngũ CBCNV có phẩm chất, năng lực, tinh thần trách nhiệm cao và bản lĩnh vững vàng.**

- EVNNPT đã đào tạo, xây dựng được đội ngũ cán bộ lãnh đạo, quản lý có phẩm chất và năng lực; đội ngũ cán bộ, chuyên gia kỹ thuật hàng đầu khu vực; lực lượng công nhân lành nghề trong lĩnh vực truyền tải điện.

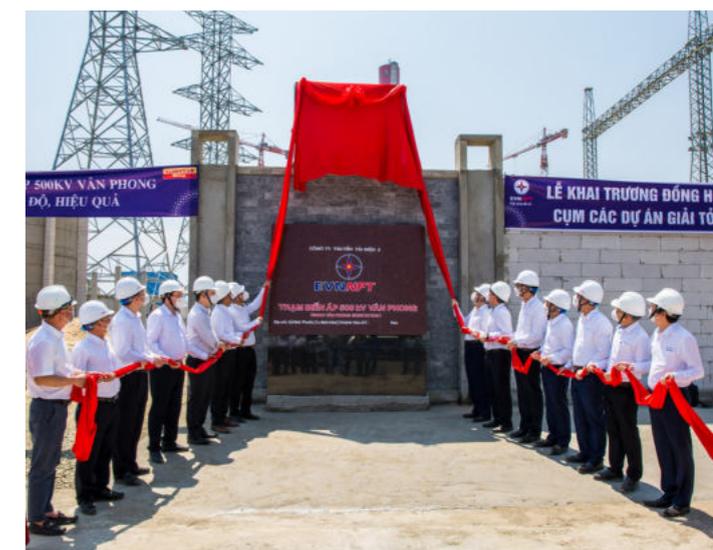
- Xác định con người là yếu tố then chốt cho sự thành công và phát triển của EVNNPT, công tác phát triển nguồn nhân lực đã được EVNNPT chú trọng cả về chiều rộng và chiều sâu. Đồng thời, EVNNPT luôn quan tâm đến việc xây dựng môi trường làm việc lành mạnh, tích cực, chuyên nghiệp; không ngừng cải thiện điều kiện làm việc cho CBCNV. Những việc làm này đã tạo ra một đội ngũ CBCNV có trình độ, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ ngày càng cao.

## DẤU ẤN 4

**Hệ thống truyền tải điện quốc gia phát triển nhanh cả về quy mô, chất lượng với công nghệ ngày càng hiện đại; trở thành hệ thống truyền tải điện lớn trong khu vực, đáp ứng yêu cầu cung cấp điện cho đất nước trong mọi tình huống.**

Lưới điện truyền tải điện quốc gia ngày càng phát triển mạnh mẽ, năng lực lưới điện truyền tải ngày càng được tăng cường; đã đáp ứng yêu cầu đầu nối, giải tỏa công suất các dự án nguồn điện, đảm bảo truyền tải điện an toàn, liên tục, ổn định cho các hoạt động kinh tế, chính trị, xã hội, an ninh, quốc phòng và thị trường điện Việt Nam.

- Hiện tại, EVNNPT đang quản lý vận hành tổng số 29.420km ĐZ 500kV và 220kV, tăng 2,47 lần; quản lý vận hành 183 TBA 500kV và 220kV với tổng dung lượng MBA 120.125 MVA, tăng 2,7 lần về số TBA và 4,68 lần về tổng dung lượng so với thời điểm thành lập. Hệ thống truyền tải điện quốc gia đã vươn tới tất cả các tỉnh, thành phố trong cả nước và kết nối với lưới truyền tải điện của các nước trong khu vực với công nghệ ngày càng hiện đại như đường dây nhiều mạch, nhiều cấp điện áp, cáp ngầm 220kV,



trạm GIS 220kV, trạm biến áp không người trực, hệ thống điều khiển tích hợp bằng máy tính, thiết bị định vị sự cố, giám sát dầu online, hệ thống SCADA... Hiện nay, về quy mô hệ thống truyền tải điện quốc gia đứng thứ 4 trong các nước ASEAN.

- Hệ thống truyền tải điện 500kV giữ vai trò “xương sống” trong hệ thống điện toàn quốc với 3 mạch đường dây 500kV Bắc - Nam, đã có các mạch vòng 500kV ở cả khu vực miền Bắc và miền Nam, đã kết nối lưới truyền tải điện khu vực miền Đông và miền Tây Nam Bộ ở cấp điện áp 500kV.

- Hệ thống truyền tải điện 220kV giữ vai trò “xương sống” trong hệ thống điện của các khu vực, tỉnh, thành phố trên phạm vi cả nước.

## DẤU ẤN 5

*Ứng dụng các tiến bộ khoa học kỹ thuật, công nghệ mới, công nghệ thông tin, công nghệ số vào công tác quản lý và vận hành hệ thống truyền tải điện.*

- EVNNPT luôn xác định ứng dụng khoa học công nghệ là chìa khóa cho việc phát triển bền vững và là công cụ then chốt giúp tăng NSLĐ, trong những năm qua công tác ứng dụng khoa học công nghệ luôn được TCT hết sức quan tâm và coi trọng.

- EVNNPT đã xây dựng và đang triển khai thực hiện chiến lược ứng dụng và phát triển khoa học kỹ thuật trong lĩnh vực truyền tải điện đến năm 2025, tầm nhìn đến năm 2040. Trong đó, chủ trương là xây dựng hệ thống truyền tải điện quốc gia đồng bộ, hiện đại, thông minh; làm chủ công nghệ hiện đại, ứng dụng CNTT, sử dụng các ứng dụng mới nhất trong lĩnh vực truyền tải điện.

- EVNNPT đã thực hiện trang bị thiết bị giám sát MBA 500kV tại một số TBA 500kV để theo dõi, đánh giá tổng thể tình trạng vận hành của các MBA. Hiện nay, EVNNPT đang nghiên cứu để triển khai các giải pháp giám sát tình trạng vận hành của từng thiết bị, phần tử trên lưới điện theo thời gian thực; giám sát

nhiệt độ, độ võng của dây dẫn để tính toán chính xác khả năng mang tải của đường dây theo thời gian thực.

- Đã đưa vào hoạt động hệ thống quan trắc, giám sát và cảnh báo sét. Hệ thống này đang được khai thác hiệu quả thông qua việc cung cấp thông tin vị trí sét đánh, từ đó có thể tìm kiếm nhanh điểm sự cố; hỗ trợ tính toán, đánh giá, phân tích sự cố do sét để tìm ra các giải pháp giảm sự cố do sét.

- Sử dụng thiết bị bay không người lái (UAV) để hỗ trợ công tác quản lý vận hành đường dây nhằm tăng năng suất lao động và giảm nguy cơ tai nạn lao động do trèo cao đối với công nhân quản lý vận hành.

- Quy định đặc tính kỹ thuật của các thiết bị trên lưới truyền tải điện nhằm chuẩn hóa, thống nhất công tác mua sắm vật tư thiết bị, qua đó nâng cao độ an toàn, tin cậy trong vận hành.

- Chuyển đổi 115/146 TBA 220kV, đạt tỉ lệ 78,77% sang TBA không người trực.



## DẤU ẤN 6

*Công tác ĐTXD đạt được nhiều thành tựu đột phá.*

- Tính từ khi thành lập đến thời điểm hiện nay EVNNPT đã hoàn thành đóng điện, đưa vào vận hành 606 dự án với giá trị ĐTXD 228 ngàn tỷ đồng. Các dự án trọng điểm, cấp bách đều đảm bảo chất lượng và tiến độ.

- Những tồn tại, yếu kém thuộc yếu tố chủ quan như tình trạng làm quản kéo dài, quyết toán dự án hoàn thành chậm, công nợ dây dera, tồn tại trong công tác CBĐT, dự toán, cơ bản được khắc phục. Khó khăn trong ĐTXD hiện nay chủ yếu là công tác BTGPMB và thủ tục phê duyệt của các cấp có thẩm quyền.

- Một số dự án trọng điểm, cấp bách có thể kể đến như:

+ Ở khu vực phía Bắc: Các đường dây 500kV Hòa Bình - Nho Quan - Thường Tín - Phó Nối - Quảng Ninh - Hiệp Hòa - Sơn La - Hòa Bình không những giải tỏa công suất các nhà máy điện khu vực Tây Bắc, Đông Bắc mà còn tạo thành mạch vòng 500kV cho khu vực phía Bắc.

+ Khu vực miền Nam: Các đường

dây 500kV Phú Lâm - Cầu Bông - Tân Định - Sông Mỹ - Phú Mỹ - Nhà Bè - Mỹ Tho - Cầu Bông đã tạo thành mạch vòng 500kV khu vực phía Nam, góp phần cung cấp điện ổn định, an toàn cho Thành phố HCM và các vùng lân cận.

+ Các dự án Pleiku - Mỹ Phước - Cầu Bông, nâng dung lượng tụ bù đường dây 500kV mạch 1, đặc biệt các dự án đường dây 500kV mạch 3, vượt qua bao khó khăn, thách thức do đại dịch Covid-19, bão lũ và sạt lở đất khu vực miền Trung được hoàn thành đóng điện toàn tuyến vào tháng 8/2022 đã tăng cường năng lực truyền tải cho trục xương sống lưới điện quốc gia với 3 mạch đường dây 500kV, góp phần nâng cao công suất truyền tải theo trục Bắc - Trung - Nam thêm hàng ngàn MW.

- Thông qua đề án nâng cao năng lực các ban QLDA, công tác sắp xếp tổ chức, cán bộ, nâng cao công tác quản lý, quản trị của các BQLDA có nhiều thay đổi và hiệu quả rõ rệt. Các chỉ tiêu tiến độ, chất lượng, tỉ lệ tiết kiệm chi phí của các dự án cơ bản đều đáp ứng yêu cầu, nhiều chỉ tiêu tốt hơn kế hoạch giao.



## DẤU ẤN 7

**Là Tổng công ty đầu tiên trong EVN được tổ chức quốc tế xếp hạng tín nhiệm, cùng với đó công tác tài chính đạt được nhiều kết quả quan trọng.**

- Tại thời điểm mới thành lập EVNNPT gặp rất nhiều khó khăn về tài chính như giá TTD rất thấp, không có lợi nhuận, không có các quỹ để hoạt động, lỗ lũy kế về chênh lệch tỷ giá rất cao, các chỉ tiêu tài chính xấu, huy động vốn cho ĐTXD rất khó khăn. Không chùn bước trước các khó khăn, thách thức, Tổng công ty đã chủ động, quyết tâm thực hiện nhiều giải pháp làm lành mạnh tình hình tài chính và cải thiện các chỉ tiêu tài chính. Kết quả là từ năm 2012 hoạt động SXKD của EVNNPT đã có lợi nhuận, các chỉ tiêu tài chính của EVNNPT đều đáp ứng quy định và đạt yêu cầu của các tổ chức cho vay vốn.

Tính từ thời điểm thành lập đến năm 2022, EVNNPT đã đạt được những con số ấn tượng: vốn điều lệ tăng 3,47 lần; tổng tài sản tăng 3,11 lần; thu xếp được 117.281 tỷ đồng, trong đó vốn vay trong nước là 67.260 tỷ đồng, vốn vay nước ngoài là 50.019 tỷ đồng.

- Đặc biệt, EVNNPT đã được Fitch Ratings (một trong ba tổ chức xếp hạng tín nhiệm uy tín nhất trên thế giới) công bố xếp hạng tín nhiệm của EVNNPT ở mức BB ngang bằng công ty mẹ - EVN và mức xếp hạng quốc gia của Việt Nam; xếp hạng tín nhiệm độc lập của EVNNPT đạt mức BB+.

- Hằng năm EVNNPT huy động từ các ngân hàng, tổ chức tín dụng trong nước và quốc tế hàng chục ngàn tỷ đồng, đáp ứng nguồn vốn cho ĐTXD, QLVH cùng các hoạt động khác của EVNNPT.

## DẤU ẤN 8

**Nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và tăng năng suất lao động.**

- Xác định nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và tăng năng suất lao động là yếu tố sống còn, EVNNPT đã tập trung triển khai thực hiện nhiều giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả SXKD và NSLĐ. Kết quả EVNNPT đã đạt được là hiệu quả SXKD ngày càng được nâng cao và NSLĐ ngày càng tăng.

- Ứng dụng KHKT, chuyển đổi số, đẩy mạnh xây dựng và thực thi văn hóa an toàn, văn hóa số. Chuyển 115/146 TBA 220kv sang chế độ không người trực, từ đó tiết kiệm hàng 1000 lao động.

- Chuyển đổi số tại EVNNPT đã và

đang diễn ra nhanh chóng ở nhiều lĩnh vực (quản trị doanh nghiệp, quản lý vận hành, đầu tư xây dựng...), văn hóa an toàn, văn hóa số được xây dựng và thực thi ở mọi cấp độ đã giúp thay đổi cách thức vận hành và đem đến những hiệu quả cao hơn, những giá trị mới hơn cho EVNNPT.

- Những con số ấn tượng của EVNNPT kể từ ngày đầu thành lập đến nay: Quy mô lưới truyền tải điện tăng gấp 3 lần; vốn điều lệ tăng trên 3.5 lần; tổng giá trị tài sản tăng hơn 3 lần; đóng điện 606 dự án; tổng sản lượng truyền tải năm 2022 đạt 211,47 tỷ KWh, tăng trưởng bình quân 8,8% %/năm; năng suất lao động tăng hơn 3 lần.

## DẤU ẤN 9

***Xây dựng và phát triển văn hóa EVN, EVNNPT trở thành nền tảng cơ sở cho sự phát triển bền vững của EVNNPT.***

- Đối với bất kỳ doanh nghiệp nào, đặc biệt là đối với các doanh nghiệp lớn, chiến lược phát triển là kim chỉ nam cho mọi hoạt động, VHDN là nền tảng cơ sở cho sự phát triển bền vững và lâu dài. Nhận thức được tầm quan trọng của VHDN, EVNNPT luôn quan tâm, đề cao và thực hiện xây dựng, giữ gìn và phát triển văn hóa EVNNPT.



- Cùng với quá trình phát triển, văn hóa EVNNPT đã được hình thành và xây dựng mang bản sắc của EVNNPT và con người EVNNPT. Các giá trị văn hóa EVNNPT đã được hình thành, thấm sâu và chi phối tình cảm, suy nghĩ, hành vi của con người EVNNPT.

- Văn hóa EVNNPT đã được phổ biến và triển khai sâu rộng tới CBCNV và NLĐ, qua đó CBCNV và NLĐ đã nhận thức sâu sắc việc xây dựng, giữ gìn và phát triển văn hoá EVNNPT là quyền lợi và cũng là trách nhiệm của bản thân, từ đó có ý thức thường xuyên rèn luyện bản thân để nâng cao phẩm chất, năng lực, góp phần xây dựng EVNNPT phát triển.

## DẤU ẤN 10

***Công tác quan hệ quốc tế đạt nhiều thành tựu quan trọng. EVNNPT đã tập trung khai thác nguồn vốn Hỗ trợ Phát triển Chính thức (ODA) và tăng cường hợp tác, hội nhập quốc tế trong lĩnh vực truyền tải điện, góp phần đảm bảo nhu cầu đầu tư xây dựng, hoàn thành các mục tiêu chiến lược, hướng tới tầm nhìn “Vươn lên hàng đầu châu Á trong lĩnh vực truyền tải điện”.***

- Công tác thu xếp vốn ODA cho các dự án ĐTXD: Khoảng 2 tỷ USD được thu xếp từ các khoản vay ODA từ Ngân hàng Thế giới (WB), Ngân hàng Phát triển Châu Á (ADB), Cơ quan Hợp tác Quốc tế Nhật Bản (JICA) và các tổ chức đồng tài trợ: Cơ quan Phát triển Pháp (AFD), Ngân hàng Tái thiết Đức (KfW) cho



các dự án: Hiệu quả lưới điện truyền tải (TEP), Chương trình đầu tư lưới điện truyền tải giai đoạn 2011-2020 (MFF), Nhà máy nhiệt điện Thái Bình và đường dây truyền tải, Truyền tải và Phân phối mở rộng (TD AF), Truyền tải điện miền Bắc mở rộng (2225-VIE), DPL.

- Công tác hợp tác và hội nhập quốc tế: Xây dựng quan hệ và ký Biên bản ghi nhớ (MoU) hợp tác với các tổ chức quốc tế và các đối tác truyền tải điện tiên tiến như: Cơ quan Thương mại và Phát triển Hoa Kỳ (USTDA), Tập đoàn ROSSETI (ROSSETI PJSC. - Liên bang Nga); Công ty Điện lực Kansai (KEPCO) - Nhật Bản, Công ty RTE quốc tế (RTEi) - Pháp, các đối tác hoạt

động về truyền tải điện từ Rumani, Bỉ, Đức, Trung Quốc, Hàn Quốc, Anh... để triển khai hợp tác, trao đổi thông tin, kinh nghiệm trong lĩnh vực quản lý vận hành, đầu tư xây dựng nhằm hướng tới xây dựng một hệ thống truyền tải điện thông minh, hiện đại.

Gia nhập 02 Tổ chức lớn trong khu vực và quốc tế trong lĩnh vực năng lượng gồm Ủy ban Hợp tác về Vận hành và Bảo trì hệ thống truyền tải điện khu vực Đông Nam Á (JMCC) và Hiệp hội quốc tế các hệ thống điện lớn (CIGRE), đồng thời tham gia các hoạt động của Hội đồng các lãnh đạo ngành Điện khu vực Đông Nam Á (HAPUA) khẳng định xu thế hội nhập và phát triển của EVNNPT trong lĩnh vực truyền tải điện.





**Viễn cảnh Học hỏi và Phát triển:**

Hai mục tiêu chiến lược chính là:  
(i) Xây dựng mô hình tổ chức, quản trị doanh nghiệp tiên tiến, khoa học hướng đến hiệu quả cao:

- Nâng cao năng suất lao động: Năng suất lao động năm 2020 đạt bình quân 30,5 GWh/người; năm 2025 đạt bình quân từ 49,1 GWh/người - 61,3 GWh/người; năm 2030 đạt bình quân từ 75,1 GWh/người - 95,2 GWh/người; năm 2040 đạt bình quân từ 95,2 GWh/người - 203,5 GWh/người.

- Xây dựng, hoàn thiện và phát triển đội ngũ nhân sự chuyên nghiệp theo chuẩn mực chung của quốc tế; đẩy mạnh hợp tác, đào tạo, nghiên cứu với các đối tác chiến lược, các tổ chức truyền tải điện tiên tiến trên thế giới, tiến tới xuất khẩu các dịch vụ truyền tải điện, sửa chữa, bảo dưỡng, quản lý dự án, quản lý doanh nghiệp, đào tạo, ... cho các nước trong khu vực, tại châu lục và trên thế giới.

- Xây dựng hệ thống quản trị doanh nghiệp tiên tiến, hiện đại, khoa học: Xây dựng chế độ tiền lương, tiền thưởng theo từng vị trí chức danh công việc, mức độ phức tạp và khả năng đáp ứng công việc theo các tiêu chí đánh giá KPI; xây dựng cơ chế tiền lương hợp lý để thu hút và giữ chân các chuyên gia đầu ngành trong các lĩnh vực như pháp chế, tài chính, kỹ thuật; triển khai mạnh mẽ đề án quản lý tài sản trong hệ thống truyền

tải điện, đảm bảo tối ưu hóa quản lý toàn bộ vòng đời của tài sản.

- Tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý. Trang bị hệ thống thiết bị thông tin tiên tiến. Chuẩn hóa hệ thống dữ liệu thông tin (quy trình, quy phạm, hồ sơ kỹ thuật,...).

(ii) Cán bộ công nhân viên tự hào tin tưởng vào EVNNTPT đo lường bằng chỉ số “Điểm đánh giá về mức độ thỏa mãn của cán bộ công nhân viên”.

**Viễn cảnh Quy trình nội bộ:** ba mục tiêu chiến lược chính là: (i) Đầu tư phát triển hệ thống truyền tải điện hiện đại; (ii) Nâng cao hiệu quả quản lý vận hành và (iii) Nâng cao hoạt động nghiên cứu và phát triển. Các chỉ số đo lường và các chiến lược thực hiện của ba mục tiêu này như sau:

- Sản lượng điện truyền tải không cung cấp được (ENS): Năm 2020 sản lượng điện truyền tải không cung cấp được đạt 0,0038%, lưới điện bảo đảm tiêu chuẩn N-1, tiêu chuẩn N-2 tại các khu vực quan trọng; năm 2025 sản lượng điện truyền tải không cung cấp được đạt 0,00104%; năm 2030 đạt 0,0003% và năm 2040 sản lượng điện truyền tải không cung cấp được đạt 0,000002%.

- Độ sẵn sàng của lưới truyền tải điện (SA): Năm 2020 độ sẵn sàng của lưới truyền tải điện đạt 99,73%, năm



2025 đạt từ 99,73% - 99,85%, năm 2030 đạt từ 99,85% - 99,9987% và năm 2040 đạt trên 99,9987%.

- Thời gian bình quân xử lý sự cố trên lưới điện (ART) đạt 30 phút/vụ trong giai đoạn 2018 - 2025 và đạt bình quân 20 phút/vụ giai đoạn 2026 - 2040.

- Suất sự cố bình quân/ 100km đường dây: Năm 2020 đạt 0,5 vụ/ 100km đường dây, năm 2025 đạt 0,295 vụ/ 100km đường dây, năm 2030 đạt từ 0,245 đến 0,15 vụ/ 100km đường dây, năm 2040 đạt 0,132 vụ/ 100km đường dây.

- Xây dựng và triển khai hệ thống quản lý tài sản với mục tiêu tối ưu hóa toàn bộ vòng đời của tài sản từ khâu quy hoạch, thiết kế, mua sắm, quản lý vận hành và tháo dỡ thiết bị. Chỉ tiêu đo lường của hệ thống quản lý tài sản là tỷ lệ của các hình thức quản lý, bảo dưỡng tài sản theo các tiêu chuẩn: Bảo dưỡng theo tiêu

chuẩn thời gian; bảo dưỡng theo tiêu chuẩn trạng thái vận hành và bảo dưỡng theo tiêu chuẩn độ tin cậy của thiết bị.

Xây dựng và triển khai các chỉ số đo lường về số công nghệ mới được đưa vào áp dụng phục vụ công tác truyền tải; chỉ số đo lường về số tổ chức quốc tế mà Tổng công ty Truyền tải điện Quốc gia là thành viên.

**Viễn cảnh Khách hàng:** hai mục tiêu chiến lược chính là: (i) “Sự hài lòng của khách hàng” và (ii) “Cải thiện và nâng cao thương hiệu EVNNPT”. Các chỉ số đo lường và các chiến lược thực hiện của hai mục tiêu này như sau:

- Xây dựng và triển khai các chỉ số đo lường đánh giá mức độ hài lòng của nhóm khách hàng chính gồm: các nhà máy điện, các Tổng công ty điện lực miền, Công ty Mua bán điện, các khách hàng lớn đầu nối trực tiếp vào hệ thống truyền tải điện; đo lường

đánh giá mức độ hài lòng của các nhóm khách hàng khác bao gồm: Bộ Công Thương, Cục Điện lực và Năng lượng tái tạo, Cục Điều tiết Điện lực, các Sở Công Thương và Ủy ban nhân dân của các tỉnh, thành phố,...

- Xây dựng và triển khai đánh giá chỉ số đo lường độ bền vững về môi trường (ESI) để đo lường mức độ giảm diện tích các hệ sinh thái bị mất cho mỗi km đường dây và diện tích trạm biến áp; đo lường mức độ giảm ô nhiễm môi trường không khí, nước, đất, chất thải, tiếng ồn của hoạt động truyền tải điện; đo lường mức độ thích ứng và giảm mức độ tổn thương do rủi ro và sự cố môi trường của hoạt động truyền tải điện.

- Xây dựng và triển khai đánh giá chỉ số đo lường về giá trị thương hiệu của Tổng công ty Truyền tải điện

Quốc gia do các tổ chức đánh giá xếp hạng có uy tín trong nước và trên thế giới thực hiện.

**Viễn cảnh Tài chính:** hai mục tiêu chiến lược chính là: (i) Kiểm soát chi phí hiệu quả và (ii) Đảm bảo tình hình tài chính lành mạnh, ổn định cho hoạt động của EVNNPT. Các chỉ số đo lường và các chiến lược thực hiện của hai mục tiêu này như sau:

- Triển khai đánh giá chỉ số tài chính: tỷ suất lợi nhuận/vốn chủ sở hữu không thấp hơn kế hoạch EVN giao.

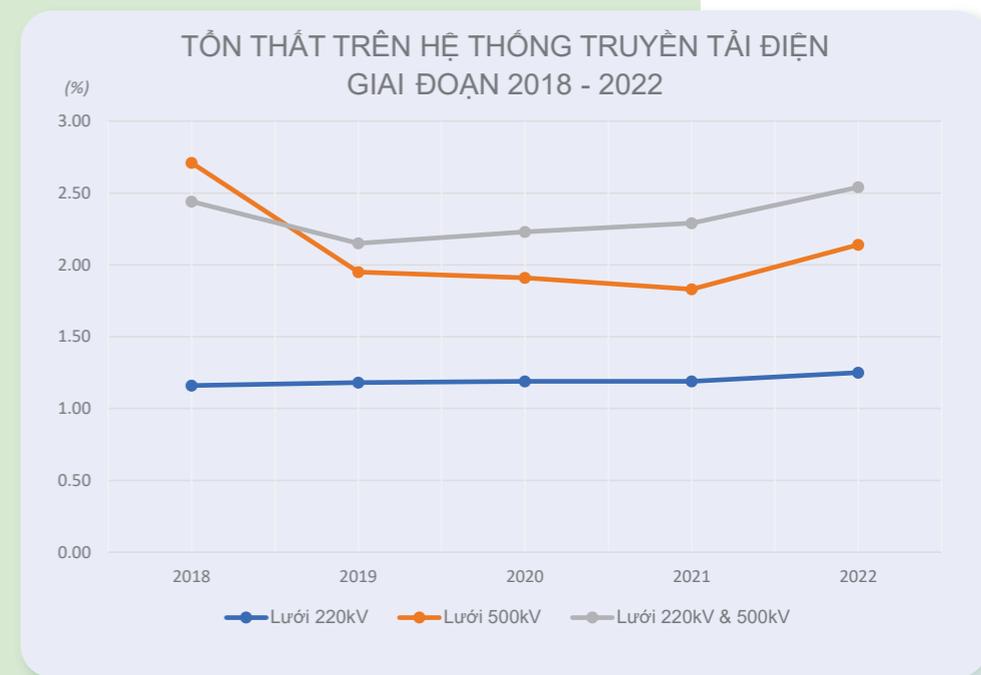
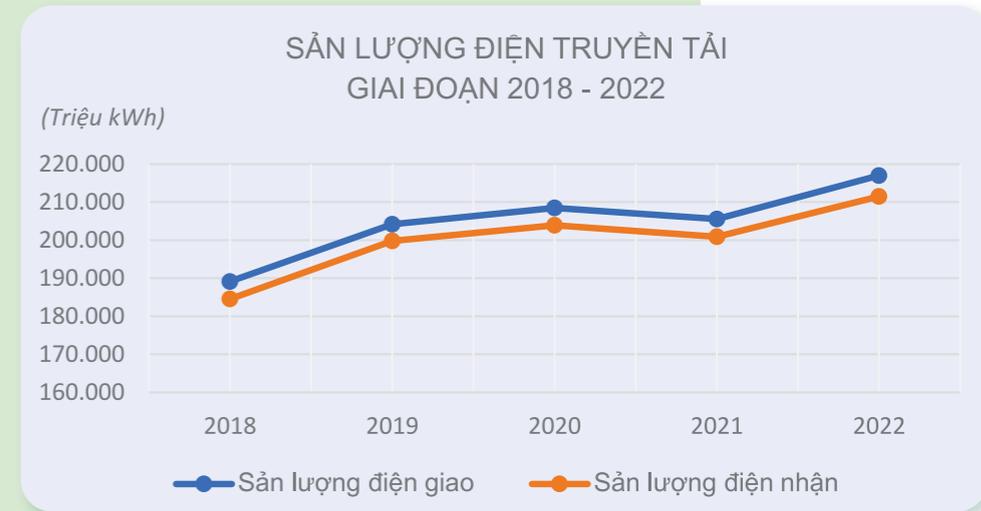
- Xây dựng và triển khai đánh giá chỉ số Khả năng thanh toán nợ ngắn hạn: đạt  $\geq 1$  lần.

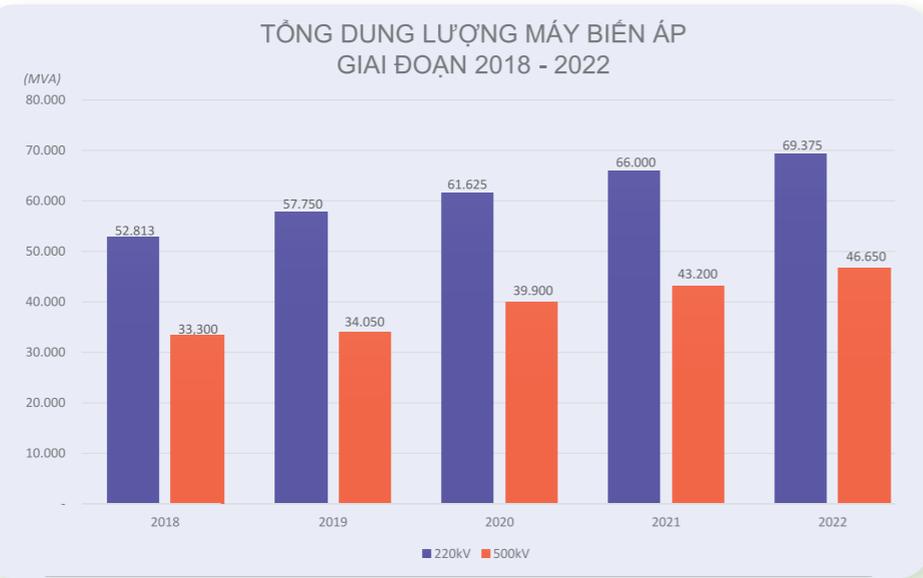
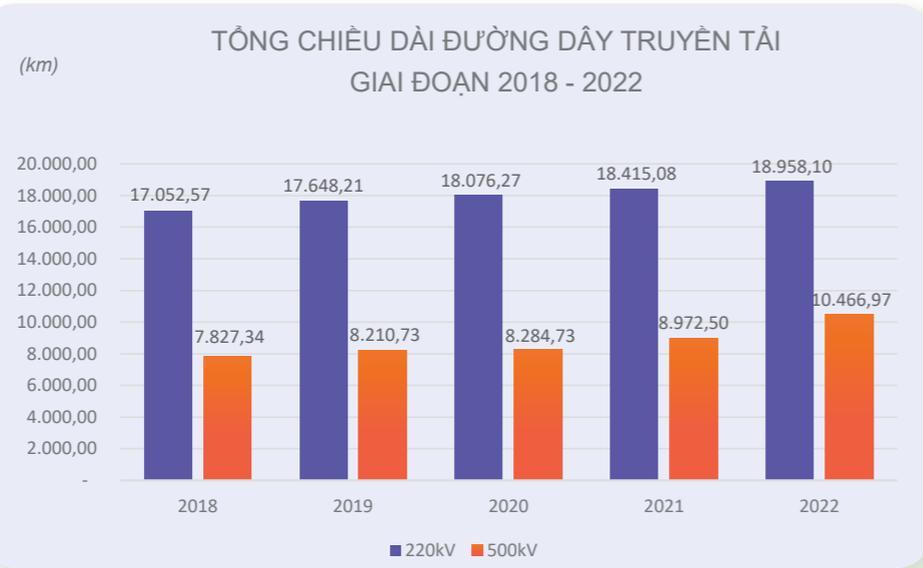
- Xây dựng và triển khai đánh giá chỉ số Hệ số nợ phải trả/vốn chủ sở hữu: đạt  $< 3$  lần.





### QUẢN LÝ VẬN HÀNH





**TRẠM BIẾN ÁP KHÔNG NGƯỜI TRỰC**

ĐƠN VỊ	2018		2019		2020		2021		2022	
	TBA KNT	Tổng số TBA 220kV								
<b>PTC1</b>	14	52	25	54	33	55	41	59	46	62
<b>PTC2</b>	8	14	13	14	13	14	14	15	15	16
<b>PTC3</b>	9	12	10	12	14	15	15	15	16	18
<b>PTC4</b>	16	40	25	43	34	45	37	47	38	50
<b>EVNNPT</b>	47	118	73	123	94	129	107	136	115	146

**TỔNG QUAN HỆ THỐNG TRUYỀN TẢI ĐIỆN QUỐC GIA (TÍNH ĐẾN 31/12/2022)**

Thông tin vận hành	ĐVT	EVNNPT	PTC1	PTC2	PTC3	PTC4
Tổng chiều dài ĐZ 500kV	Km	10.466,97	3.273,96	2.564,18	2.338,27	2.290,56
Tổng chiều dài ĐZ 220kV	Km	18.958,10	7.849,61	2.200,86	3.430,88	5.476,75
Tổng chiều dài ĐZ 220kV & 500kV	Km	29.425,07	11.123,57	4.765,04	5.769,15	7.767,31
Tổng số TBA 500kV	TBA	37	14	4	6	13
Tổng số TBA 220kV	TBA	146	62	16	18	50
Tổng số TBA 220kV & 500kV	TBA	183	76	20	24	63
Tổng dung lượng MBA 500kV	MVA	46.650	17.850	3.000	8.550	17.250
Tổng dung lượng MBA 220kV	MVA	69.375	31.250	6.125	6.750	25.250
Tổng dung lượng MBA 220kV & 500kV	MVA	116.025	49.100	9.125	15.300	42.500

**KHOA HỌC CÔNG NGHỆ**

Xác định khoa học công nghệ là chìa khoá thành công, nhất là trong thời đại công nghệ số hiện nay, bởi vậy EVNNPT luôn đặt nhiệm vụ ứng dụng và phát triển KHCN trong quản lý, vận hành hệ thống là nhiệm vụ hàng đầu. Mặc dù còn nhiều khó khăn (nhân lực về KHCN đa phần là kiêm nhiệm, công việc sản xuất tại các đơn vị thường xuyên đòi hỏi gấp rút, cấp thiết, nguồn kinh phí đầu tư cho công nghệ còn hạn chế...) song đánh giá về tổng quan, có thể khẳng định một số kết quả tiêu biểu về triển khai nghiên cứu ứng dụng KHCN tại EVNNPT hiện nay. Đó là:

- *Ứng dụng phần mềm quản lý và*

*số hóa lĩnh vực vận hành, sửa chữa lưới điện truyền tải: Phần mềm quản lý kỹ thuật PMIS, phần mềm QLVH TBA, phần mềm QLVH đường dây, phần mềm quản lý thí nghiệm, phần mềm eSCL, phần mềm quản lý công tơ, Thư viện điện tử eDOC...*

- *Ứng dụng công nghệ trong quản lý vận hành đường dây: Ứng dụng chống sét van, ứng dụng hệ thống thu thập, quan trắc cảnh báo sét, ứng dụng thiết bị định vị sự cố, ứng dụng thiết bị bay không người lái (UAV), ứng dụng công nghệ AI để phân tích hình ảnh thu thập từ UAV, giúp tự động hóa và nâng cao hiệu quả trong kiểm tra, quản lý vận hành lưới điện truyền tải, ứng dụng công nghệ vệ sinh cách điện hotline, ứng dụng công nghệ thông tin địa*



lý (GIS), ứng dụng thiết bị giám sát động đường dây...

- *Ứng dụng công nghệ trong quản lý vận hành trạm biến áp: Thiết bị giám sát dầu online cho các MBA, kháng điện trên lưới, thiết bị lọc dầu online, ứng dụng camera AI giám sát vào ra, đột nhập và giám sát nhiệt độ mỗi nối, hệ thống giám sát thiết bị nhất thứ trong TBA, hệ thống giám sát PD tủ trung áp, TBA không người trực, TBA số...*

- *Ứng dụng công nghệ trong công tác thí nghiệm, sửa chữa: Sửa chữa bảo dưỡng theo CBM, nghiên cứu chế tạo thiết bị thí nghiệm...*

Trong thời gian tiếp theo, để KHCN thực sự trở thành động lực

phát triển của EVNNPT, toàn Tổng công ty xác định nhiệm vụ: Tập trung hoàn thiện các quy trình và các ứng dụng chuyển đổi số trong công tác quản lý vận hành TBA, đường dây, sửa chữa bảo dưỡng để triển khai áp dụng rộng rãi, thống nhất trong toàn EVNNPT; tiếp tục triển khai xây dựng, hoàn thiện cơ sở dữ liệu hệ thống lưới điện truyền tải, từ đó triển khai hệ thống quản lý tài sản thống nhất trong EVNNPT; triển khai áp dụng rộng rãi các đề tài được nghiệm thu, đặc biệt các đề tài chế tạo các thiết bị phục vụ cho công tác thí nghiệm, các đề tài nghiên cứu ứng dụng hệ thống giám sát vận hành thiết bị.





## BÁO CÁO TÀI CHÍNH (GIAI ĐOẠN TỪ 2018 - 2022)

### 1. BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN (B01-DN)

(Đơn vị tính: đồng)

Chỉ tiêu	2018	2019
<b>A - TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	<b>17.931.162.037.101</b>	<b>22.850.847.536.387</b>
I. Tiền và các khoản tương đương tiền	3.617.107.092.544	1.571.086.987.049
II. Đầu tư tài chính ngắn hạn	5.512.694.166.667	6.310.000.000.000
III. Các khoản phải thu ngắn hạn	5.432.314.439.680	7.022.301.225.601
Trong đó: Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi (*)	(24.350.001.132)	(26.644.359.053)
IV. Hàng tồn kho	3.348.617.907.778	7.663.392.288.416
Trong đó: Dự phòng giảm giá hàng tồn kho (*)	(10.183.038.460)	(5.899.377.795)
V. Tài sản ngắn hạn khác	20.428.430.432	284.067.035.321
<b>B - TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>64.833.770.627.390</b>	<b>63.445.635.431.127</b>
I. Các khoản phải thu dài hạn	468.990.000	468.990.000
Trong đó: Dự phòng phải thu dài hạn khó đòi (*)	-	-
II. Tài sản cố định	54.219.966.504.276	56.030.822.612.757
1. Tài sản cố định hữu hình	54.040.558.032.947	55.864.473.985.032
2. Tài sản cố định thuê tài chính	89.950.393.945	72.203.131.849
3. Tài sản cố định vô hình	89.458.077.384	94.145.495.876

2020	2021	2022
<b>20.571.659.304.769</b>	<b>15.674.396.684.414</b>	<b>12.254.666.171.907</b>
2.021.544.527.357	1.656.654.653.748	1.167.693.300.097
3.800.000.000.000	4.500.000.000.000	2.500.000.000.000
6.150.822.656.195	3.666.962.349.661	3.823.992.001.870
(30.085.895.935)	(36.391.786.014)	(36.391.786.014)
8.433.556.956.185	5.607.537.808.218	4.573.911.834.370
(13.782.126.400)	(24.918.510.915)	(20.018.862.278)
165.735.165.032	243.241.872.787	189.069.035.570
<b>64.726.181.064.520</b>	<b>68.379.721.131.921</b>	<b>71.264.739.693.840</b>
468.990.000	1.088.490.000	454.646.000
0	0	0
51.945.149.960.432	52.981.576.008.472	53.764.138.563.872
51.785.730.369.654	52.834.215.963.164	53.613.961.114.561
54.455.869.753	36.708.607.657	18.961.345.561
104.963.721.025	110.651.437.651	131.216.103.750

Chỉ tiêu	2018	2019
III. Bất động sản đầu tư		-
IV. Tài sản dở dang dài hạn	10.316.228.945.989	6.900.704.995.040
V. Đầu tư tài chính dài hạn		-
VI. Tài sản dài hạn khác	297.106.187.125	513.638.833.330
<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>	<b>82.764.932.664.491</b>	<b>86.296.482.967.514</b>
<b>A - NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>58.176.200.332.665</b>	<b>61.344.263.653.392</b>
I. Nợ ngắn hạn	11.120.774.015.054	14.382.069.057.411
Trong đó: Dự phòng phải trả ngắn hạn		-
II. Nợ dài hạn	47.055.426.317.611	46.962.194.595.981
Trong đó: Dự phòng phải trả dài hạn		-
<b>B - VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>24.588.732.331.826</b>	<b>24.952.219.314.122</b>
I. Vốn chủ sở hữu	24.588.732.331.826	24.952.219.314.122
1. Vốn góp của chủ sở hữu	24.224.541.496.198	24.243.840.664.392
2. Chênh lệch tỷ giá hối đoái	(112.076.002.082)	-
3. Quỹ đầu tư phát triển	302.490.733.015	555.097.750.515
4. Nguồn vốn đầu tư XDCB	173.776.104.695	153.280.899.215
II. Nguồn kinh phí và quỹ khác		-
<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b>	<b>82.764.932.664.491</b>	<b>86.296.482.967.514</b>

	2020	2021	2022
	0	0	0
	12.398.111.584.003	14.997.734.491.131	17.080.222.675.972
	0	0	0
	382.450.530.085	399.322.142.318	419.923.807.996
	<b>85.297.840.369.289</b>	<b>84.054.117.816.335</b>	<b>83,519,405,865,747</b>
	<b>60.078.137.128.515</b>	<b>58.605.006.799.363</b>	<b>58,175,867,154,625</b>
	14.149.247.047.950	12.719.804.118.065	12.637.347.206.344
	0	0	0
	45.928.890.080.565	45.885.202.681.298	45.538.519.948.281
	0	0	0
	<b>25.219.703.240.774</b>	<b>25.449.111.016.972</b>	<b>25.343.538.711.122</b>
	25.219.703.240.774	25.449.111.016.972	25.343.538.711.122
	24.245.947.970.901	24.258.572.661.540	24.083.914.628.303
	0	0	0
	820.474.370.658	1.045.528.981.038	1.114.614.708.425
	153.280.899.215	145.009.374.394	145.009.374.394
	0	0	0
	<b>85.297.840.369.289</b>	<b>84.054.117.816.335</b>	<b>83.519.405.865.747</b>

## 2. BÁO CÁO KẾT QUẢ KINH DOANH (B02-DN)

(Đơn vị tính: đồng)

Chỉ tiêu	Lũy kế năm 2018	Lũy kế năm 2019
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	20.517.945.274.190	20.320.700.471.646
2. Các khoản giảm trừ doanh thu		-
<b>3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>20.517.945.274.190</b>	<b>20.320.700.471.646</b>
4. Giá vốn hàng bán	14.071.987.144.042	14.098.672.793.898
<b>5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>6.445.958.130.148</b>	<b>6.222.027.677.748</b>
6. Doanh thu hoạt động tài chính	301.630.028.302	502.018.111.482
7. Chi phí tài chính	5.006.975.988.397	2.479.275.478.060
Trong đó: Chi phí lãi vay	2.292.897.964.137	2.343.343.253.250
8. Phần lãi hoặc lỗ trong công ty liên doanh, liên kết		-
9. Chi phí bán hàng		-
10. Chi phí quản lý doanh nghiệp	690.862.382.051	757.629.050.773
<b>11. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	<b>1.049.749.788.002</b>	<b>3.487.141.260.397</b>
12. Thu nhập khác	42.904.633.732	37.379.300.970
13. Chi phí khác	136.798.341.364	40.862.234.548
<b>14. Lợi nhuận khác</b>	<b>(93.893.707.632)</b>	<b>(3.482.933.578)</b>
<b>15. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế</b>	<b>955.856.080.370</b>	<b>3.483.658.326.819</b>
16. Chi phí thuế TNDN hiện hành	217.209.981.889	706.830.610.310
17. Chi phí thuế TNDN hoãn lại		
<b>18. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp</b>	<b>738.646.098.481</b>	<b>2.776.827.716.509</b>

Lũy kế năm 2020	Lũy kế năm 2021	Lũy kế năm 2022
17.674.868.254.819	15.835.342.157.262	16.857.303.039.476
		0
<b>17.674.868.254.819</b>	<b>15.835.342.157.262</b>	<b>16.857.303.039.476</b>
14.163.610.017.775	14.133.715.059.991	13.633.578.814.718
<b>3.511.258.237.044</b>	<b>1.701.627.097.271</b>	<b>3.223.724.224.758</b>
306.304.050.513	1.257.701.710.702	186.648.403.608
2.126.301.918.218	1.233.718.315.746	2.723.363.749.035
1.677.206.110.161	1.228.825.926.750	1.836.906.885.531
		0
		0
659.786.172.888	646.445.426.034	674.124.008.366
<b>1.031.474.196.451</b>	<b>1.079.165.066.193</b>	<b>12.884.870.965</b>
40.083.129.786	33.331.235.726	85.708.418.409
(39.577.866.625)	39.629.058.263	35.699.404.581
<b>79.660.996.411</b>	<b>(6.297.822.537)</b>	<b>50.009.013.828</b>
<b>1.111.135.192.862</b>	<b>1.072.867.243.656</b>	<b>62.893.884.793</b>
219.522.104.020	223.861.938.604	19.514.870.093
<b>891.613.088.842</b>	<b>849.005.305.052</b>	<b>43.379.014.700</b>

## KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH, ĐẦU TƯ XÂY DỰNG (GIAI ĐOẠN TỪ 2018 - 2022)

### CÁC CHỈ SỐ SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ XÂY DỰNG GIAI ĐOẠN 2018 - 2022

Chỉ số	Đơn vị tính	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022
Số công trình khởi công	Công trình	43	30	37	41	27
Số công trình đóng điện	Công trình	54	36	38	42	42
Tổng giá trị thực hiện đầu tư	Tỷ đồng	14.642	18.790	18.036	15.244	16.784
Giá trị đầu tư xây dựng thuận	Tỷ đồng	9.222	11.855	13.228	10.297	11.100
Trả nợ gốc và lãi vay ĐTXD	Tỷ đồng	15.798.186	7.661.094	2.899.263	2.256.220	2.699.386
Sản lượng điện truyền tải	Tỷ kWh	184,5	199,78	203,85	200,86	211,47
Tổn thất điện năng	%	2,44	2,15	2,23	2,29	2,54
Giá trị sửa chữa lớn	Tỷ đồng	560	878	763	791	648





## HÀNH TRÌNH CHUYỂN ĐỔI SỐ CỦA EVNNPT



Hội nghị kỹ thuật CIGRE về ứng dụng các thiết bị mới của GE cho lưới điện cao áp

Sự phát triển nhanh và mạnh của cuộc cách mạng công nghiệp 4.0 đang tác động trực tiếp tới mỗi quốc gia, mỗi nền kinh tế. Theo đó, chuyển đổi số trở thành xu thế không thể đảo ngược, mở ra cho mỗi tổ chức/cá nhân cơ hội phát triển chưa từng có, gắn với đó là những thách thức và yêu cầu phải tự điều chỉnh và hoàn thiện mình. Đối với EVNNPT, hành trình chuyển đổi số luôn là nhiệm vụ trọng tâm, góp phần quan trọng thúc đẩy chỉ số tăng trưởng nhanh và bền vững của Tổng công ty. Đến nay, EVNNPT đã đi được một hành trình chuyển đổi số với những kết quả cụ thể sau:

### CHUYỂN ĐỔI SỐ TRONG QUY TRÌNH NỘI BỘ VÀ QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP

- Hệ thống D-Office và chữ ký số được triển khai mạnh mẽ đã giúp hệ thống văn bản được luân chuyển một cách nhanh chóng giữa các cấp, tiết kiệm được nhiều thời gian, chi phí in ấn, đi lại.

- Hiện đã có 497 quy trình nghiệp vụ được thực hiện trên các phần mềm dùng chung; đang triển khai xây dựng cổng thông tin báo cáo trực tuyến (EVNNPT-Portal) nhằm số hoá quy trình báo cáo nội bộ;

- Triển khai ứng dụng phục vụ người lao động (SmartEVN) toàn Tổng

công ty giúp CBCNV trao đổi, quản lý và cập nhật các luồng nghiệp vụ liên quan nhanh chóng, thuận tiện.

- EVNNPT đã hoàn thành triển khai xây dựng hệ thống BI (Business Intelligence) và kết nối, tích hợp, chia sẻ dữ liệu số trên Hệ thống thông tin báo cáo phục vụ điều hành.

### CHUYỂN ĐỔI SỐ TRONG QUẢN LÝ VẬN HÀNH

- Hoàn thành cập nhật dữ liệu tất cả các thiết bị trên lưới truyền tải điện trên PMIS từ tháng 7/2022;

- Triển khai ứng dụng camera AI, xây dựng CSDL và phần mềm phân tích nhận diện hình ảnh thu thập từ camera, UAV trong quá trình kiểm tra quản lý vận hành lưới điện truyền tải.

- Triển khai ứng dụng hiện trường (Digital Workforce) cho khối phân phối và truyền tải, hoàn thành nghiệm thu các nhiệm vụ KHCN và triển khai áp dụng rộng rãi tại các đơn vị (đối với đường dây, TBA và công tác thí nghiệm...).

### CHUYỂN ĐỔI SỐ TRONG ĐẦU TƯ XÂY DỰNG

- 100% các dự án và gói thầu thực hiện theo đúng quy định trên mạng Đấu thầu quốc gia; 100% dữ liệu thực hiện của nhà thầu được đánh giá, chấm điểm và chia sẻ trong toàn EVN đối với giai đoạn commissioning và vận hành.



- Cập nhật hồ sơ dữ liệu, tiến độ các dự án ĐTXD trên phần mềm IMIS, đảm bảo yêu cầu tối thiểu 80% hồ sơ dự án công trình điện xây dựng mới được quản lý dưới dạng hồ sơ điện tử; thông tin về giá VTTB được cập nhật đầy đủ trên phần mềm IMIS2.

- EVNNPT/ Ban Quản lý dự án các công trình điện miền Trung (CPMB) đã sử dụng ứng dụng quản lý tiến độ thi công đường dây 500kV NĐ Vân Phong- NĐ Vĩnh Tân bằng phần mềm quản lý tiến độ Gantter.

- Tiến hành thử nghiệm việc tạo mã QR code thiết bị cho 04 dự án; hiện đang triển khai tạo mã thiết bị của dự án Máy 2 TBA 220kV Vĩnh Tường ngay từ giai đoạn xuất xưởng.

- Thí điểm ứng dụng mô hình BIM cho 2 dự án là TBA 220kV Duy Xuyên, TBA 220kV Krong Ana (đã nghiệm thu, tổng kết và đánh giá), đồng thời tổ chức hội thảo về BIM và xây dựng kế hoạch triển khai BIM trong EVNNPT giai đoạn tiếp theo.

## HOẠT ĐỘNG PHÁT TRIỂN NGUỒN NHÂN LỰC



Đối với bất kỳ tổ chức nào, nguồn nhân lực luôn là nguồn lực quan trọng nhất quyết định thành công của tổ chức đó. Bởi vậy đầu tư cho giáo dục, đào tạo và phát triển nguồn nhân lực là nhiệm vụ then chốt mà EVNNPT xác định ngay từ những ngày đầu thành lập. Trong suốt quá trình xây dựng và phát triển, công tác đào tạo, bồi dưỡng đội ngũ luôn được Tổng công ty triển khai thường xuyên, liên tục, từ công tác đào tạo cán bộ quản lý, đội ngũ chuyên gia, cán bộ kỹ thuật chuyên sâu, đến công tác đào tạo lực lượng lao động trực tiếp giỏi về chuyên môn, hiểu rõ về thiết bị, thành thạo về ngoại ngữ. Bước vào giai đoạn tiếp theo, Tổng công ty sẽ tập trung thực hiện một số giải pháp cụ thể về công tác đào tạo như sau:

- Cụ thể hoá Chiến lược phát triển nguồn nhân lực, các đề án nâng cao năng lực thành các nhiệm vụ cho từng phòng/ban, đơn vị thông qua việc phê duyệt kế hoạch thực hiện hằng năm của EVNNPT.
- Xây dựng khung năng lực và các chương trình đào tạo khung cho từng vị trí chức danh (chức danh cho lực lượng lao động trực tiếp, lao động gián tiếp); tiến hành đánh giá năng lực thực hiện, khóa đào tạo của từng nhân viên so với khung năng lực để xác định đúng nhu cầu đào tạo. Triển khai các khóa đào tạo bổ sung kiến thức, năng lực đang thiếu cho từng cá nhân; hoàn thiện bộ tiêu chuẩn công nhân viên kỹ thuật trong các lĩnh vực kỹ thuật của EVNNPT...

- Phát triển đội ngũ giảng viên nội bộ, người cố vấn; đẩy mạnh đào tạo theo chương trình cố vấn. Chương trình cố vấn thực hiện hỗ trợ, kèm cặp, chia sẻ nhằm nâng cao năng lực về chuyên môn hoặc năng lực lãnh đạo, quản lý hoặc phát triển cá nhân (đã tổ chức đào tạo, bồi dưỡng nghiệp vụ sư phạm cho gần 500 CBCNV là giảng viên, người cố vấn cho các đơn vị, phê duyệt 100 CBCNV đạt tiêu chuẩn là giảng viên nội bộ).

- Đưa các tiêu chuẩn về ngoại ngữ gắn với lương, thưởng ở từng cấp bậc; phối hợp với các trung tâm đào tạo ngoại ngữ xây dựng các chương trình học từ xa phù hợp với điều kiện của CBCNV Tổng công ty.



- Bổ sung, nâng cấp trang thiết bị phục vụ đào tạo và đẩy nhanh kế hoạch chuyển đổi số vào công tác đào tạo: bổ sung, nâng cấp phòng lab; xây dựng mới, nâng cấp đảm bảo số lượng hiện trường đào tạo với đầy đủ trang thiết bị.



- Tăng cường đào tạo trực tuyến trên phần mềm E-learning cho CBCNV toàn Tổng công ty; từng bước được số hóa và đưa vào thư viện bài giảng trực tuyến các quy định, quy trình vận hành, giáo trình đào tạo...

- Đổi mới mô hình đào tạo, mở rộng hợp tác với các trường đại học, các tổ chức điện lực trong và ngoài nước, các hãng sản xuất lớn như GE, TOSHIBA, KEPCO, KANSAI... để tiếp tục tìm hiểu, nghiên cứu, học tập và ứng dụng mô hình đào tạo về truyền tải điện tiên tiến trong khu vực và trên thế giới.

- Xây dựng cơ chế thi tuyển và tuyển dụng nguồn nhân lực chất lượng cao các từ các đơn vị bên ngoài vào EVNNPT, đó là các chuyên gia có kinh nghiệm, cán bộ kỹ thuật cao, các sinh viên tốt nghiệp xuất sắc đúng chuyên ngành... để đào tạo và bổ sung cho các vị trí chức danh cần thiết, rút ngắn quá trình đào tạo nội bộ.

## HỢP TÁC VÀ HỘI NHẬP QUỐC TẾ

Hội nhập quốc tế đã, đang là một xu thế lớn của thế giới hiện đại, tác động sâu sắc đến quan hệ quốc tế cũng như tính chất, phạm vi, hình thức hợp tác quốc tế và kết quả sản xuất, kinh doanh của từng doanh nghiệp. Với kết quả tích cực của hoạt động hợp tác và hội nhập quốc tế, EVNNPT đang từng bước khẳng định sự lớn mạnh qua những đóng góp giá trị trong lĩnh vực truyền tải điện của khu vực Đông Nam Á và thế giới. Có thể điểm lại một số thành tựu cơ bản của Tổng công ty trong hợp tác và hội nhập quốc tế:

**Thứ nhất, về huy động nguồn vốn,** trong một thời gian dài trước đây,

nguồn vốn hỗ trợ phát triển chính thức (ODA) đã từng giữ vai trò chủ đạo trong cơ cấu nguồn vốn của EVNNPT, góp phần đáng kể cung cấp vốn đầu tư xây dựng mới các dự án truyền tải điện. Nhờ đó, hệ thống truyền tải điện liên tục được mở rộng, nâng cấp về quy mô và chất lượng, đáp ứng được yêu cầu vận hành an toàn, liên tục và ổn định. Tuy nhiên, trong mấy năm trở lại đây, nguồn vốn vay ODA gặp nhiều khó khăn, vướng mắc về thủ tục. Do đó, song song với việc tiếp tục triển khai các Hiệp định vay vốn ODA đã ký kết, EVNNPT đã chủ động tìm kiếm đối tác và mở rộng quan hệ với các ngân hàng thương



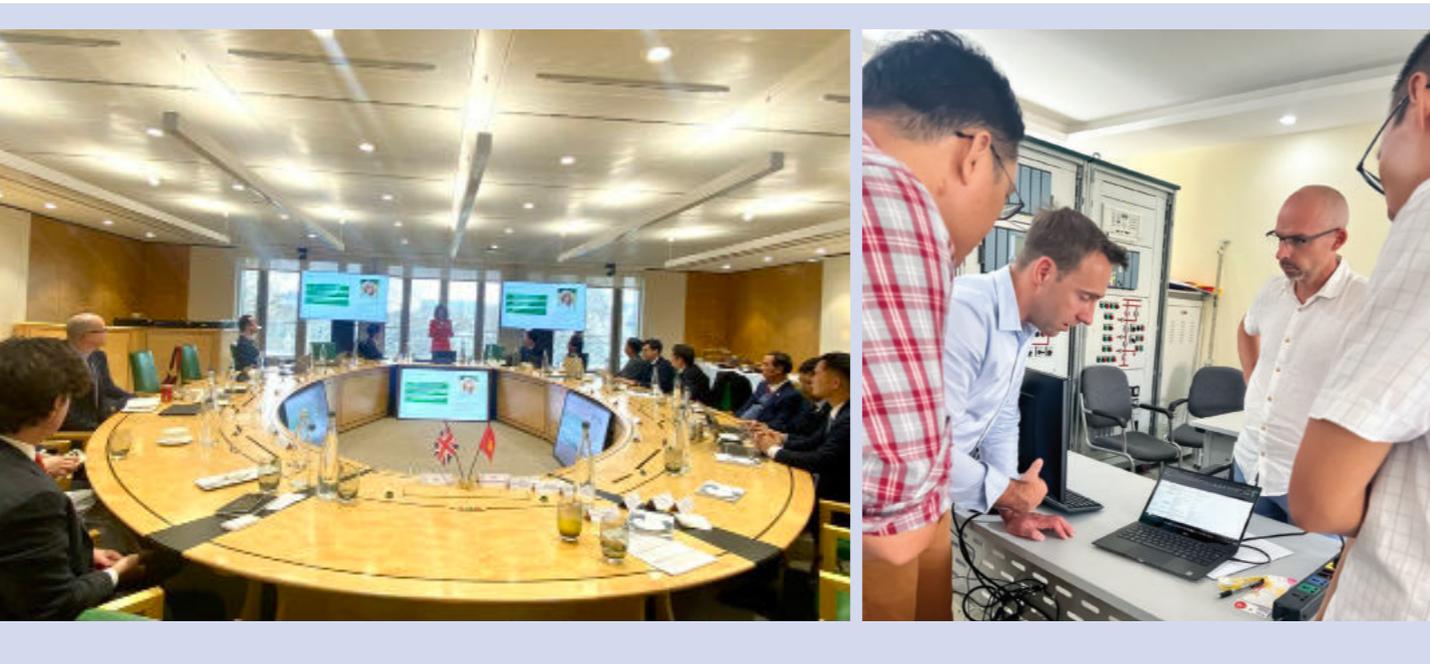
ại nước ngoài, các tổ chức tài chính quốc tế khác như: Cơ quan Bảo hiểm Tín dụng xuất khẩu và Đầu tư Nhật Bản (NEXI), ngân hàng BNP Paribas, Sumitomo Mitsui Trust... để phát triển kênh huy động vốn mới. Dưới sự lãnh đạo của NEXI, hàng loạt ngân hàng như BNP Paribas, Citibank Nhật Bản, Shizuoka, Tokyo Star, Fukuoka, Sumitomo Mitsui Trust đã cung cấp cho EVNNPT 04 khoản vay tương đương 650 triệu USD, góp phần tăng cường nguồn vốn đầu tư lưới truyền tải điện của EVNNPT.

**Thứ hai, về xây dựng và phát triển hệ thống truyền tải điện quốc gia,** bên cạnh việc duy trì và củng cố quan hệ với các đối tác chiến lược, truyền thống để thu xếp vốn vay thì mở rộng và đa dạng hóa các quan hệ hợp tác quốc tế luôn luôn là một trong những mục tiêu hàng đầu của EVNNPT. Trong những năm gần đây, EVNNPT đã triển khai ký kết hàng loạt Biên bản ghi nhớ hợp tác với các đối tác lớn trên toàn cầu như: Tập đoàn lưới điện liên bang Nga (ROSSETI); Công ty Điện lực Kansai (KEPCO) - Nhật Bản, Công ty RTE quốc tế (RTEi) của Pháp để triển khai hợp tác trên nhiều lĩnh vực. EVNNPT cũng không ngừng mở rộng hơn nữa sự hợp tác



với các công ty điện lực, truyền tải của các nước trong khu vực như: Thái Lan, Malaysia, Trung Quốc, Lào, Campuchia và nhiều nước khác trên thế giới; đẩy mạnh hợp tác đầu tư lưới truyền tải với các nước láng giềng, đặc biệt là các nước thuộc khu vực Tiểu vùng sông Mekong mở rộng (GMS) thông qua các chương trình hợp tác đa phương và song phương... Đến nay, hệ thống truyền tải điện quốc gia đã vươn tới tất cả các tỉnh, thành phố trên cả nước và kết nối với lưới truyền tải điện của các nước Trung Quốc, Lào, Campuchia với công nghệ ngày càng hiện đại, được nâng cấp về quy mô và chất lượng, đáp ứng yêu





cầu vận hành an toàn, liên tục và ổn định, đảm bảo cung cấp điện cho phát triển kinh tế - xã hội và đời sống nhân dân. Có thể nói, sự phát triển lớn mạnh của hệ thống truyền tải điện quốc gia hiện nay có phần đóng góp quan trọng của hoạt động hợp tác quốc tế.

**Thứ ba, về đào tạo, bồi dưỡng nhân lực,** EVNNPT tiếp tục duy trì quan hệ hợp tác với các đối tác chiến lược: Cơ quan Thương mại và Phát triển Hoa Kỳ (USTDA), Đại sứ quán Anh, các hãng sản xuất nổi tiếng thế giới, các công ty tư vấn Pricewater Cooper, Tractebel... Thông qua các hoạt động hợp tác quốc tế, đội ngũ CBCNV EVNNPT đã không ngừng hoàn thiện, được trao đổi, học hỏi kinh nghiệm trong mua sắm, lựa chọn

thiết bị và mở rộng hệ thống tích hợp, các giải pháp mới, quy trình quản lý hiện đại, quản lý tài sản, chuyển giao công nghệ....

**Thứ tư, về thực hiện mục tiêu chiến lược của EVNNPT,** Tổng công ty đã chủ động tổ chức thường niên nhiều hội nghị nhà tài trợ và các đối tác nước ngoài; tích cực tổ chức và tham gia các diễn đàn, hội thảo quốc tế chuyên đề kỹ thuật để cập nhật các công nghệ hiện đại ứng dụng trên lưới truyền tải điện Việt Nam. EVNNPT đang từng bước xây dựng quan hệ hợp tác chiến lược với các tổ chức quốc tế có ưu thế về công nghệ và tương đồng về hệ thống, tổ chức, cách thức quản lý, vận hành... thông qua các biên bản, khung hợp



tác để vận dụng linh hoạt vào quá trình thực hiện các mục tiêu chiến lược của Tổng công ty.

**Thứ năm, về công tác hội nhập quốc tế,** nhằm nâng cao vai trò và vị thế của EVNNPT trong khu vực và trên trường quốc tế, song song với việc chú trọng tăng cường kênh hợp tác với Tổ chức đứng đầu ngành điện các nước ASEAN (HAPUA), EVNNPT đã tích cực tìm hiểu và chủ động gia nhập 02 tổ chức lớn trong khu vực và quốc tế trong lĩnh vực năng lượng: Năm 2020 gia nhập Ủy ban Hợp tác về Vận hành và Bảo trì hệ thống truyền tải điện khu vực Đông Nam Á (JMCC); năm 2022 gia nhập Hiệp hội quốc tế các hệ thống điện lớn (CIGRE) toàn cầu với 61 ủy ban quốc gia, 16 ủy ban nghiên cứu với trên 250 nhóm công tác hoạt động trên 16 lĩnh vực cốt lõi của hệ thống điện.

Việt Nam ngày càng hội nhập quốc tế sâu rộng thông qua việc ký kết nhiều hiệp định thương mại tự do, tạo đà phát triển quan hệ hợp tác, mở rộng thị trường cho các doanh nghiệp Việt, trong đó có EVNNPT. Trong một thế giới đầy biến động như vậy, EVNNPT đang đứng trước nhiều cơ hội để phát triển, đồng thời cũng phải đối mặt với không ít khó khăn, thách thức. Hoạt động hợp tác và hội nhập quốc tế là một trong những phương án hữu hiệu gia tăng hợp tác, mở đường cho việc thu xếp thêm những hình thức vốn và nguồn vốn mới, cập nhật và cung cấp những giải pháp, công nghệ mới, nâng cao chất lượng, hiệu quả, công nghệ, kỹ năng quản lý và sức cạnh tranh, góp phần vào sự phát triển bền vững của EVNNPT.



**EVNNPT**  
TỔNG CÔNG TY TRUYỀN TẢI ĐIỆN QUỐC GIA

**GIA TRỊ CỐT LÕI EVNNPT**

- TUÂN THỦ**
- TIN TƯỜNG**
- TÔN TRỌNG**
- TRÁCH NHIỆM**
- TẬN TÂM**

**1 - TUÂN THỦ**  
Các tổ chức và cá nhân trong EVNNPT luôn tuân thủ pháp luật và các quy định, quy trình, quy chế của EVNNPT.

**2 - TÔN TRỌNG**  
Các tổ chức và cá nhân trong EVNNPT luôn tôn trọng sự điều hành, chỉ đạo và các ý kiến của cấp trên; tôn trọng các đối tác và các cơ quan liên quan. Đánh giá đúng mức, tôn trọng các cá nhân, đề cao tính nhân văn, lòng vị tha và luôn có ý thức tạo ra môi trường làm việc lành mạnh.

**3 - TRÁCH NHIỆM**  
Các tổ chức và cá nhân trong EVNNPT luôn nêu cao tinh thần trách nhiệm, không quản ngại khó khăn, gian khổ để hoàn thành tốt mọi nhiệm vụ được giao. EVNNPT cam kết làm trong trách nhiệm của mình, luôn hành động vì lợi ích Quốc gia và Tập đoàn Điện lực Việt Nam (EVN).

**4 - TẬN TÂM**  
Các tổ chức và cá nhân trong EVNNPT luôn cố gắng mang hết sức lực và trí tuệ để giải quyết công việc hiệu quả, sẵn sàng vượt qua mọi khó khăn, thử thách để đạt được mục tiêu đề ra; luôn hành động vì lợi ích và sự phát triển của EVNNPT.

**5 - TIN TƯỜNG**  
Các tổ chức và cá nhân trong EVNNPT luôn đoàn kết, thống nhất, tự hào là thành viên của EVNNPT và tin tưởng vào tương lai phát triển của EVNNPT.

**CHÚNG TA HÃY CÙNG NHAU XÂY DỰNG, GIỮ GÌN VÀ PHÁT TRIỂN VĂN HOÁ EVNNPT**



## VĂN HÓA DOANH NGHIỆP

EVNNPT đã ban hành 2 bộ tài liệu là Văn hóa EVNNPT và Giá trị cốt lõi, chuẩn mực đạo đức văn hóa EVNNPT. Các tài liệu này phản ánh sứ mệnh, tầm nhìn, giá trị cốt lõi, chuẩn mực đạo đức, quy tắc ứng xử và văn hóa giao tiếp của EVNNPT. Đây là những bộ tài liệu có giá trị vô cùng quan trọng trong công tác quản trị của EVNNPT công bố các giá trị văn hóa của EVNNPT, với mong muốn CBCNV áp dụng vào thực tiễn giao tiếp ứng xử và tác phong làm việc hàng ngày để phát huy được năng lực của từng người, là động lực thúc đẩy mỗi CBCNV xây dựng tác phong làm việc chuyên nghiệp, thái độ ứng xử văn minh.

Trên cơ sở tài liệu Văn hóa EVN, EVNNPT đã triển khai, đẩy mạnh việc tuyên truyền, phổ biến mạnh mẽ Văn hóa EVN để mỗi CBCNV Tổng công ty đều thấm nhuần văn hóa chung của EVN, thấu hiểu rằng mình là một phần văn hóa của Tập đoàn.

Nhìn chung, Tổng công ty đã hoàn thành tốt công tác triển khai văn hóa doanh nghiệp (VHDN) theo đúng yêu cầu, chỉ đạo của EVN và theo các kế hoạch EVNNPT đề ra. Công tác tuyên truyền, phổ biến Văn hoá EVN, EVNNPT được thực hiện dưới nhiều hình thức đa dạng, đặc biệt nhất các cuộc thi về VHDN và các khoá đào tạo cho Lãnh đạo và lực lượng giảng viên nội bộ, tuyên truyền viên Văn hoá EVNNPT. Lãnh

đạo EVNNPT luôn quan tâm tới môi trường, điều kiện làm việc, tạo động lực phát triển cho từng CBCNV phát huy tối đa năng lực, sở trường của mình; chăm lo xây dựng đội ngũ CBCNV phát triển toàn diện, trọng tâm là bồi dưỡng đạo đức và nhân cách, tạo chuyên biến mạnh mẽ về nhận thức, ý thức, hướng CBCNV đến những chuẩn mực ứng xử tốt đẹp, văn minh.

Những nội dung trong Tài liệu Văn hóa EVN, EVNNPT, tài liệu Giá trị cốt lõi và chuẩn mực đạo đức Văn hóa EVNNPT ban hành đã mang lại những thay đổi tích cực trong tư duy, tác phong làm việc của CBCNV EVNNPT. Cụ thể là:

- Tinh thần đoàn kết, thống nhất trong CBCNV ngày một nâng cao;

CBCNV luôn chủ động duy trì một tinh thần làm việc tốt nhất, tự giác phấn đấu hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

- Phát huy được vai trò người đứng đầu đơn vị, lãnh đạo luôn gương mẫu trong công việc và cuộc sống, tạo dựng niềm tin, củng cố các mối quan hệ, thu phục nhân tâm, gắn kết mọi người, truyền cảm hứng, động lực làm việc cho CBCNV.

- Hình thành những thói quen ứng xử đơn giản nhất nhưng đem lại hiệu quả cao như văn hóa đúng giờ; văn hóa hội họp, phát biểu; văn hóa làm việc; góp ý; lắng nghe; trang phục, đồng phục... mang lại sự hài lòng cho đồng nghiệp, người dân và đối tác... Qua đó cũng tiết kiệm rất nhiều thời gian trong quá trình xử lý công



việc, tạo được một môi trường làm việc chuyên nghiệp, văn minh, lịch sự, góp phần nâng cao năng suất lao động và đáp ứng yêu cầu ngày càng cao trong quản lý vận hành.

- Giúp người lao động hiểu rõ hơn định hướng chiến lược phát triển của EVNNPT và đơn vị, CBCNV tin vào đường lối chỉ đạo và hướng phát triển của Tổng công ty và đơn vị, hết lòng cống hiến và yên tâm công tác. Các chỉ số khảo sát mức độ hài lòng về điều kiện làm việc được nâng lên.

- Các hoạt động cộng đồng như: tuyên truyền bảo vệ an toàn hành lang lưới điện, thấp sáng đường quê, cùng em đến trường, giúp các gia đình neo đơn, khắc phục bão lụt ... đã trở nên quen thuộc tại các địa phương có đơn vị của Truyền tải điện. Tình cảm của người dân đối



với CBCNV ngành điện được nâng lên, CBCNV thêm tự tin và có thêm niềm vui trong cuộc sống.



- Trong các hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng các dự án lưới điện, EVNNPT đã nhận được sự ủng hộ và hỗ trợ tận tình của các cơ quan Bộ và ngành Bộ, các chính quyền đoàn thể các địa phương, sự phối hợp ăn ý của các đối tác và các đơn vị liên quan, các cơ quan truyền thông báo chí, sự đồng thuận của cộng đồng xã hội và nhân dân địa phương.

- Phối hợp tốt giữa chính quyền, Công đoàn, Đoàn thanh niên trong việc phổ biến tuyên truyền tài liệu VHDN tới từng cán bộ, đảng viên, công nhân viên, tổ đội sản xuất với nhiều hình thức hết sức đa dạng và phong phú.

- Việc phổ biến, tuyên truyền nâng cao nhận thức và triển khai thực hiện các nội dung của Văn hóa EVNNPT đã giúp toàn thể CBCNV EVNNPT thêm tin tưởng, tự hào, ngày càng gắn bó, đồng lòng chung sức giúp Tổng công ty hoàn thành sứ mệnh, mục tiêu chiến lược và tầm nhìn đã đề ra.

## KHÓ KHĂN VÀ THÁCH THỨC

Trong suốt chặng đường kể từ ngày đầu thành lập, EVNNPT đã đạt được nhiều thành tựu đáng ghi nhận, trở thành thương hiệu có uy tín trong lĩnh vực truyền tải của khu vực và thế giới. Hệ thống truyền tải điện quốc gia góp phần ngày càng tích cực và hiệu quả vào quá trình phát triển kinh tế - xã hội đất nước. Tuy nhiên, để đạt được mục tiêu chiến lược khi bước vào giai đoạn hiện nay, đặt trong bối cảnh nền kinh tế thế giới suy thoái, thị trường cạnh tranh khốc liệt, cuộc cách mạng công nghệ 4.0 đòi hỏi mỗi tổ chức, đơn vị phải chuyển mình nhanh chóng để thích ứng... thì EVNNPT phải đối mặt với không ít khó khăn, thách thức.

**Thứ nhất, về công tác thu xếp vốn:** Nguồn vốn vay thương mại trong nước có nhiều biến động do tình hình tín dụng đang rất căng thẳng, ngoài việc các ngân hàng bị hạn chế bởi giới hạn tín dụng và tăng trưởng tín dụng hằng năm thì lãi suất cho vay thấp cũng đang ảnh hưởng đến việc thu xếp vốn của EVNNPT. Do vậy một số ngân hàng đã được lựa chọn cho vay đang đề nghị EVNNPT nâng lãi suất mới tiến hành thủ tục phê duyệt nội bộ, thông báo cấp tín dụng. Một số khoản vay đang đàm phán lại điều kiện về thời gian vay “tối đa”, “tối thiểu”, điều kiện thời gian ân hạn; một số khoản vay

SMBC tham gia chào cho vay, ban đầu khi chào cho các khoản vay này, SMBC rất mong muốn sẽ trình được Hội sở phê duyệt, để làm cơ sở cho vay đối với các khoản vay khác tại Việt Nam. Tuy nhiên khi SMBC Việt Nam trình hội sở tại Hồng Kông thì không được phê duyệt do tín nhiệm xếp hạng của Việt Nam chưa phù hợp tiêu chí để cho vay với thời gian vay trên 10 năm.

**Thứ hai, về công tác đầu tư: (1)** Khó khăn, vướng mắc liên quan đến việc triển khai các dự án theo Quy hoạch điện (bao gồm việc thực hiện quy hoạch trong kế hoạch đầu tư xây dựng chưa đồng bộ, chưa sát thực tế, chưa thống nhất giữa các quy hoạch điện quốc gia và quy hoạch tỉnh; thời gian phê duyệt quy hoạch còn dài; việc bố trí quỹ đất cho các dự án chưa thực sự được các cấp, ngành quan tâm...); **(2)** Khó khăn, vướng mắc trong công tác phê duyệt chủ

trương đầu tư (thời gian phê duyệt kéo dài, các văn bản chỉ đạo và chấp thuận chủ trương chưa có sự thống nhất...) và công tác chuyển đổi mục đích sử dụng đất rừng. Nghị định số 83/2020/NĐ-CP quy định chi tiết thời gian và thủ tục chuyển đổi mục đích sử dụng rừng nhưng hiện còn vướng mắc khi triển khai trên thực tế; quan điểm quản lý giữa các Bộ ngành còn chênh lệch do một bên muốn giảm thiểu tác động đến môi trường, không sử dụng đất rừng tự nhiên và đất rừng phòng hộ cho các dự án lưới điện, trong khi một bên thi công các dự án đường dây, do là công trình dạng tuyến nên không thể không có sự tác động tới cảnh quan tự nhiên và môi trường. **(3)** Khó khăn, vướng mắc trong công tác bồi thường giải phóng mặt bằng gây chậm tiến độ các dự án đầu tư xây dựng lưới truyền tải điện (về đăng ký kế hoạch sử dụng đất hằng năm, về công tác quản lý đất đai tại



địa phương, chính sách bồi thường giải phóng mặt bằng: đơn giá đất, bồi thường hỗ trợ cây cối hoa màu, bồi thường phục vụ thi công...).

**Thứ ba, về công tác xây dựng:** EVNNPT đánh giá công tác bồi thường giải phóng mặt bằng là khó khăn và thách thức lớn nhất trong công tác thực hiện các dự án đầu tư xây dựng lưới truyền tải điện. Với tinh thần giải quyết triệt để mọi tồn đọng, vướng mắc, EVNNPT đã triển khai các giải pháp sau: (1) Xây dựng mối quan hệ chặt chẽ với đơn vị QLDA và chính quyền, nhân dân địa phương nơi có dự án đi qua để tranh thủ sự đồng tình và ủng hộ của các hộ dân, các tổ chức bị ảnh hưởng nhằm tạo điều kiện thuận lợi cho nhà thầu thi công công trình đảm bảo tiến độ. (2) Thường xuyên báo cáo EVN để có sự chỉ đạo và hỗ trợ làm việc với lãnh đạo UBND các tỉnh, thành phố để giải quyết kịp thời các phát sinh. (3) Chủ động phối hợp với các cơ quan thông tấn, báo chí, các cơ quan phụ trách công tác tuyên truyền tại địa phương để cung cấp các thông tin về chủ trương đầu tư, tình hình thi công dự án, các chính sách liên quan đến công tác BTGPMB. Đồng thời, tổ chức tuyên truyền rộng rãi cho nhân dân tại địa phương nhằm tạo sự nhìn nhận khách quan và đồng thuận trong nhân dân, từ đó ủng hộ và hỗ trợ cho EVNNPT thực hiện dự án.



**Thứ tư, về công tác quản lý kỹ thuật,** quản lý vận hành lưới điện truyền tải: nguồn điện ở các vùng miền khác nhau dẫn đến lưới điện truyền tải luôn vận hành căng thẳng, đặc biệt là vào mùa hè, gây ra nguy cơ vận hành vượt giới hạn cho phép trong nhiều thời điểm, đặc biệt là các dịp Lễ, Tết; tình trạng đầy tải và quá tải còn xảy ra nhiều, đặc biệt là khu vực miền Bắc (cấp điện phụ tải) và Nam miền Trung (giải tỏa năng lượng tái tạo) dẫn đến tăng tổn thất điện năng và tăng nguy cơ sự cố thiết bị; tổn thất điện năng lưới điện cao (theo tính toán, năm 2023 là 2,56%), nguyên nhân chủ yếu do phương thức vận hành, một số công trình đầu tư xây dựng chậm tiến độ...

**Thứ năm, về công tác chuyển đổi số:** Hành trình chuyển đổi số của EVNNPT đòi hỏi sự đầu tư đồng bộ, đầy đủ và kịp thời trên nhiều phương diện (cần tuyển dụng/đào tạo nguồn nhân lực chất lượng cao về khoa học công nghệ, đầu tư hệ thống trang thiết bị hiện đại, có sự va chạm và học hỏi kinh nghiệm từ các tổ chức khoa học công nghệ hiện đại...).

Có thể nói, bước vào giai đoạn phát triển tiếp theo, toàn CBCNV Tổng công ty cần chung sức đồng lòng, quyết tâm vượt mọi khó khăn, biến rào cản thành động lực, biến thách thức thành cơ hội để bứt phá trong thời kỳ cách mạng công nghiệp, khẳng định vị thế và vai trò trong hệ thống truyền tải điện thế giới.

## TRÁCH NHIỆM XÃ HỘI CỦA DOANH NGHIỆP



Một doanh nghiệp muốn phát triển ổn định và bền vững thì cần thực hiện tốt trách nhiệm xã hội của mình. Nhận thức rõ điều đó, trong quá trình kể từ ngày thành lập đến nay, EVNNPT luôn xác định rõ trách nhiệm xã hội của mình, thể hiện trên các mặt chủ yếu sau:

### ĐỐI VỚI MÔI TRƯỜNG

EVNNPT được giao quản lý đầu tư xây dựng các dự án đường dây và trạm biến áp có cấp điện áp từ 220kV trở lên, thuộc nhiều vùng miền khác nhau trên cả nước phù hợp với Quy hoạch phát triển điện lực quốc gia giai đoạn 2011-2020, có xét đến 2030 hiệu chỉnh đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt tại

Quyết định số 428/QĐ-TTg ngày 18 tháng 3 năm 2016. Việc thực hiện các dự án Truyền tải điện có những nét đặc thù riêng, rất phức tạp vì ảnh hưởng trực tiếp đến quyền lợi của từng hộ gia đình, cá nhân, ảnh hưởng trực tiếp đến tiến độ thi công và hoàn thành công trình, mỗi địa phương khác nhau lại có những nét đặc thù riêng biệt. Nhận thức sâu sắc được ảnh hưởng của các dự án truyền tải điện đối với môi trường và cộng đồng dân cư xung quanh, trong những năm qua, EVNNPT đã đúc kết được nhiều kinh nghiệm với những phương thức xử lý với hiệu quả cao nhằm nâng cao chất lượng công tác quản lý và bảo vệ môi trường, góp phần giải quyết

thấu tình, đạt lý cho từng cá nhân, hộ gia đình bị ảnh hưởng, theo đúng chính sách, quy định trong quá trình phát triển hệ thống truyền tải, phấn đấu hoàn thành sứ mệnh “Truyền tải điện an toàn, liên tục, ổn định và hiệu quả”.

Việc phát triển lưới điện truyền tải không chỉ có ý nghĩa về mặt kinh tế xã hội mà còn có ý nghĩa rất lớn về mặt môi trường. Hệ thống truyền tải phát triển có thể đưa điện đến khắp các vùng trên cả nước, đến tận các vùng rừng núi, hải đảo, vùng sâu,



vùng xa, giảm tỷ lệ thất nghiệp và tăng năng suất lao động, góp phần giảm thiểu tác động đến môi trường, mang lại cuộc sống tốt đẹp và trong lành hơn cho người dân. Tuy nhiên trong quá trình triển khai dự án luôn tồn tại những ảnh hưởng đến môi trường, đặc biệt các vị trí gần các khu vực nhạy cảm như rừng đặc dụng, rừng tự nhiên. EVNNPT đã



chỉ đạo các đơn vị trực thuộc, các đơn vị tư vấn tìm mọi giải pháp để hạn chế các ảnh hưởng, và nghiêm túc thực hiện Chỉ thị 13/CT-TW ngày 12/01/2017 của Ban Bí thư Trung ương Đảng về tăng cường sự lãnh đạo của Đảng đối với công tác bảo vệ rừng đối với những vị trí không thể điều chỉnh tuyến. Tất cả các dự án của EVNNPT đều có đầy đủ hồ sơ môi trường, các dự án khi triển khai thi công đều được giám sát môi trường một cách nghiêm túc nhằm giảm thiểu tối đa ảnh hưởng đến đời sống của người dân xung quanh.

Đồng thời để nâng cao nhận thức và tuyên truyền cho người dân về việc bảo vệ môi trường, EVNNPT đã phối hợp cùng với EVN tổ chức thành công chương trình Giờ trái đất hằng năm để tuyên truyền người dân sử dụng tiết kiệm điện, tiết kiệm năng lượng góp phần làm giảm biến đổi khí hậu, tiết kiệm năng lượng, bảo vệ môi trường. Tại các thành phố Đà Nẵng, Nha Trang, TP Hồ Chí



Minh,... EVNNPT và các đơn vị đã tổ chức nhiều hoạt động nhằm hưởng ứng Chiến dịch Giờ Trái đất như tổ chức các chương trình văn nghệ cổ động, tổ chức đạp xe, đi bộ tuần hành trên các tuyến phố để tuyên truyền; tổ chức trồng cây xanh tại các Trạm biến áp 220kV.

Trong những năm tiếp theo, EVNNPT sẽ tiếp tục đẩy mạnh việc đào tạo kiến thức toàn bộ máy và chất lượng cán bộ quản lý và bảo vệ môi trường; kiên quyết triển khai các dự án đi đôi với thực hiện tiến bộ, công bằng xã hội và bảo vệ môi trường sinh thái, góp phần ứng phó với biến đổi khí hậu.

#### **ĐỐI VỚI SỰ PHÁT TRIỂN KINH TẾ - XÃ HỘI VÙNG**

Năm 2022, nền kinh tế Việt Nam đã đạt được những thành tựu thể hiện sự khôi phục và tăng trưởng mạnh mẽ sau đại dịch COVID-19 trong bối cảnh kinh tế toàn cầu đang gặp nhiều khó khăn. Đóng góp chung cho sự

phát triển kinh tế của đất nước, lưới điện truyền tải đã đạt sản lượng 211,47 tỷ kWh (tăng 5,28% so với năm 2021), đáp ứng nhu cầu tăng trưởng phụ tải cực đại năm 2022 của hệ thống điện khoảng 45.000 MW. Lưới điện truyền tải phát triển không ngừng trong những năm qua đáp ứng mục tiêu vận hành an toàn, liên tục, ổn định để đảm bảo cung cấp điện cho phát triển kinh tế xã hội của đất nước và đời sống nhân dân. Trong giai đoạn 2021 - 2025, EVNNPT kế thừa các thành tựu ở giai đoạn trước và tiếp tục đổi mới, sáng tạo góp phần cùng EVN trong dòng chảy của nền kinh tế đất nước, đạt mục tiêu tăng trưởng GDP khoảng 6,5 - 7% theo định hướng của Đảng, Chính phủ đã đề ra.

#### **ĐỐI VỚI CÔNG TÁC AN TOÀN**

Công tác an toàn sức khỏe luôn được Tổng công ty Truyền tải điện Quốc gia chú trọng từ khi thành lập đến

nay. Đảm bảo an toàn, bảo vệ sức khỏe và tính mạng người lao động là trực tiếp góp phần bảo vệ và phát triển lực lượng sản xuất, tăng năng suất lao động, xây dựng EVNNPT vững mạnh toàn diện.

*EVNNPT đã xây dựng và ban hành các quy định, hướng dẫn về công tác an toàn như: Quy định an toàn - sức khỏe - môi trường trong quản lý vận hành; Xây dựng tiêu chuẩn PCCC trạm biến áp; Nghiên cứu trang bị đồng bộ, thống nhất đồng phục bảo hộ lao động cho người lao động của các đơn vị trực thuộc EVNNPT, đảm bảo thuận lợi, an toàn cho người lao động, đáp ứng các quy định của Nhà nước và quy định của EVN; Hướng dẫn nhận diện, đánh giá rủi ro tại vị trí làm việc để loại trừ các yếu tố nguy hiểm và có hại phát sinh trong sản xuất, tạo nên môi trường lao động an toàn, lành mạnh, ngăn ngừa tai nạn lao động và bệnh nghề nghiệp, hạn*

chế ốm đau và giảm sút sức khỏe cũng như những thiệt hại khác đối với người lao động.

*EVNNPT đã xây dựng môi trường lao động an toàn lành mạnh: Năm 2021, EVNNPT đã xây dựng và ban hành “Hướng dẫn quản lý, đánh giá và kiểm soát rủi ro về an toàn, vệ sinh lao động trong EVNNPT”. Hằng năm, tại các đơn vị của EVNNPT đều thực hiện đánh giá những nguy cơ rủi ro tại các vị trí làm việc, xây dựng kế hoạch ứng cứu khẩn cấp nhằm đảm bảo an toàn cho người lao động và hạn chế tai nạn. Bên cạnh đó, EVNNPT tổ chức quan trắc môi trường lao động định kỳ 1 lần/năm với các thông số quan trắc gồm nước sinh hoạt (16 thông số), bụi, hơi khí độc (CO, SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub>), điện trường, từ trường. Trên cơ sở kết quả quan trắc đánh giá các yếu tố có hại với người lao động để áp dụng các biện pháp khắc phục, giảm thiểu.*

Đối với máy móc, vật tư, thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt về an toàn vệ sinh lao động (ATVSLĐ) đều được khai báo với cơ quan chức năng, lập hồ sơ theo dõi quản lý, kiểm định trước khi đưa vào sử dụng và kiểm tra định kỳ trong quá trình sử dụng bởi tổ chức hoạt động kiểm định kỹ thuật an toàn lao động để kịp thời phát hiện những bộ phận hư hỏng nặng, có khả năng dễ vỡ, dễ ảnh hưởng đến sức khỏe, thậm chí có thể gây nguy hại đến tính mạng người lao động. Việc sử dụng máy, thiết bị, vật tư, hóa chất có yêu cầu nghiêm ngặt về an toàn, vệ sinh lao động được huấn luyện cấp chứng chỉ vận hành (chứng chỉ nghề hoặc chứng chỉ đào tạo).

*Công tác huấn luyện ATVSLĐ:* Đối với EVNNPT, đây là một trong những biện pháp quan trọng nhất để giảm thiểu rủi ro, chi phí và đảm bảo an toàn cho sản xuất, phòng chống tai nạn lao động và bệnh nghề nghiệp. Hằng năm, EVNNPT tổ chức huấn luyện ATVSLĐ theo đúng quy định tại Điều 14 Luật An toàn vệ sinh lao động số 84/2015/QH13 ngày 25/6/2015. Đối tượng tham gia huấn luyện bao gồm cả người sử dụng lao động và người lao động, được chia thành 6 nhóm: Người quản lý phụ trách ATVSLĐ (nhóm 1); người làm công tác ATVSLĐ (nhóm 2); người lao động làm công việc có yêu cầu

nghiêm ngặt về ATVSLĐ (nhóm 3); toàn bộ người lao động (nhóm 4); người làm công tác y tế (nhóm 5); an toàn, vệ sinh viên (nhóm 6). Tùy theo tính chất công việc, vai trò, vị trí làm việc mà mỗi nhóm có những nội dung và thời gian huấn luyện khác nhau.

*Công tác chăm sóc sức khỏe người lao động:* Hiện nay, công tác theo dõi, chăm sóc sức khỏe người lao động của EVNNPT do 24 cán bộ, trong đó bao gồm 4 bác sĩ, 5 y sĩ và 9 y tá sơ học đảm nhiệm. Tại Cơ quan EVNNPT và các Công ty Truyền tải điện, lực lượng bác sĩ được bố trí phòng làm việc riêng với hạ tầng, trang thiết bị và thuốc men phục vụ công tác khám, tư vấn và điều trị bệnh thông thường. Tại các Truyền tải điện khu vực được trang bị tủ thuốc thông thường, túi sơ cấp cứu theo quy định tại Thông tư số 19/2016/TT-BYT ngày 30/6/2016 của Bộ Y tế về hướng dẫn quản lý vệ sinh lao động và sức khỏe người lao động.

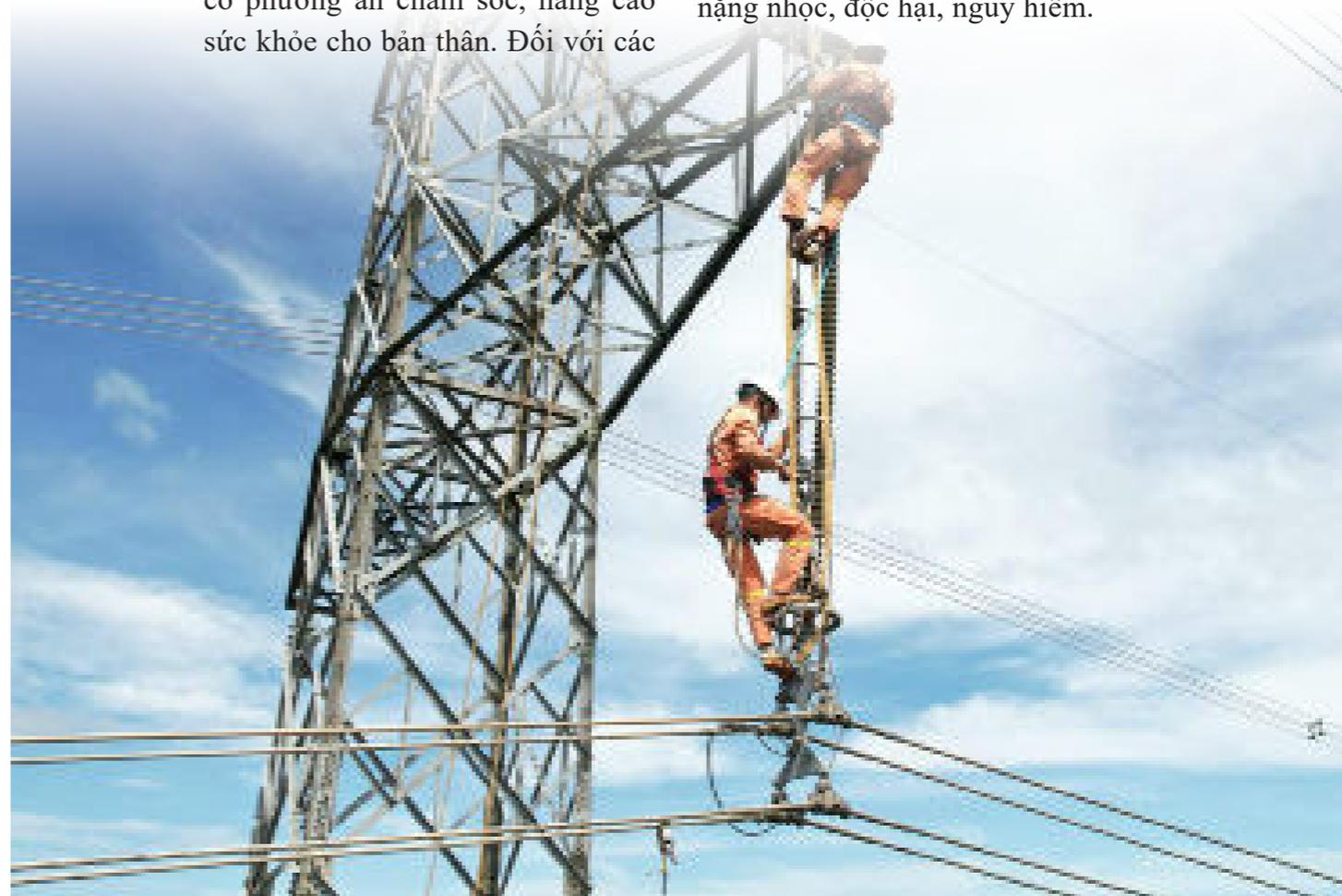
Cơ quan EVNNPT và các đơn vị trực thuộc đã phối hợp với các cơ sở y tế thực hiện khám sức khỏe định kỳ cho toàn thể CBCNV theo đúng quy định của Bộ luật Lao động số 45/2019/QH14 và Luật An toàn, vệ sinh lao động số 84/2015/QH13. Theo đó, CBCNV thuộc đối tượng làm nghề, công việc nặng nhọc, độc

hại, nguy hiểm và đặc biệt nặng nhọc, độc hại, nguy hiểm được khám sức khỏe định kỳ 02 lần/năm; CBCNV còn lại thực hiện khám định kỳ 1 lần/năm.

Sau khi có kết quả khám sức khỏe từ các cơ sở y tế, toàn bộ hồ sơ khám sức khỏe, bệnh nghề nghiệp được cập nhật, quản lý và theo dõi trên phần mềm HRMS theo quy định. Bên cạnh đó, các đơn vị trong EVNNPT đều thực hiện tổng hợp, đánh giá kết quả và đưa ra ý kiến tư vấn cho từng CBCNV để chủ động có phương án chăm sóc, nâng cao sức khỏe cho bản thân. Đối với các

trường hợp có bệnh mãn tính hoặc sức khỏe loại IV trở lên được thông báo, hướng dẫn khám bổ sung, khám chuyên khoa phù hợp.

Bên cạnh đó, người lao động làm việc trong điều kiện có yếu tố nguy hiểm, độc hại được khám sức khỏe định kỳ 02 lần/năm và được bồi dưỡng bằng hiện vật. Hằng năm, EVNNPT đều tổ chức điều dưỡng, phục hồi chức năng cho người lao động có sức khỏe loại IV, loại V, người lao động làm công việc nặng nhọc, độc hại, nguy hiểm đặc biệt nặng nhọc, độc hại, nguy hiểm.





**Địa chỉ:**

SỐ 18 TRẦN NGUYỄN HÃN, PHƯỜNG LÝ THÁI  
TÔ, QUẬN HOÀN KIẾM, THÀNH PHỐ HÀ NỘI

**Điện thoại:** (024) 2222 6666

**Fax:** (024) 2220 4455

**Email:** [info@npt.com.vn](mailto:info@npt.com.vn)

**Website:** [www.npt.com.vn](http://www.npt.com.vn)

**Address:**

NO 18 TRAN NGUYEN HAN, WARD LY THAI  
TO, HOAN KIEM DISTRICT, HANOI CITY

**Tel:** (024) 2222 6666

**Fax:** (024) 2220 4455

**Email:** [info@npt.com.vn](mailto:info@npt.com.vn)

**Website:** [www.npt.com.vn](http://www.npt.com.vn)